

# Stratejik Plan

# 2007-2017



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

2008-2009  
GELİŞME RAPORU

# Pamukkale Üniversitesi

## 2007-2017

### Stratejisi

*2008-2009 Gelişme Raporu*

Ülkesinin geleceğine ve bölgesinin kalkınmasına katkıda bulunan uluslararası bir araştırma üniversitesi

‘Karanlıktan korkan bir çocuğu kolaylıkla hoş görebilirsiniz. Yaşamdaki asıl trajedi; yetişkinlerin aydınlıktan korkmasıdır’

Plato\*

\*Plato (Eflatun) M.Ö. 4. yy da Atina’da Akademeia adı verilen bir zeytinlikte dünyanın ilk üniversitesini kurdu.

## İçindekiler

### Önsöz

Pamukkale Üniversitesi'nde 2008 – 2009 Eğitim Öğretim Yılında Gerçekleşen Etkinlikler

Pamukkale Üniversitesi 2008-2009 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Gelişmeler

Eğitim

Araştırma

Denizli İnovasyon Programı

İdari

Altyapı

Pamukkale Üniversitesi 2000-2008 Analizi

İnsan Kaynakları

Bilimsel Etki Gücü

Lisans ve Önlisans Eğitimi

Lisansüstü Eğitim

Tübitak Projeleri

Bilimsel Araştırma Projeleri Fonu

Uluslararası İlişkiler

Altyapı

Stratejik Planlarımızı Etkileyen Önemli Ulusal Göstergeler

Stratejik Plan Gerçekleşme Çizelgesi

## Önsöz

Zor bir eğitim yılı ve izleyen kısa bir tatil döneminin ardından 2009-2010 eğitim öğretim yılına başlamak için hazırız. Geçen sene çok çalıştık. Artan öğrenci sayımızın yarattığı zorluklar, ülkemizin gelişmesi için üzerimize düşen sorumluluğun gerektirdiği araştırma çabaları, baskı yaratan ekonomik kriz bizleri çok yordu. Hepimiz bireysel olarak çok çaba gösterdik. Bu çabaların oluşturduğu birikim, Pamukkale Üniversitesi'ni bir basamak daha yükseğe taşıdı. Bu seneki çalışma raporunda önemli gelişmeleri özetlemek istiyoruz.

2007-2008 dönemini büyük ölçüde kendimizi tanıma ve gelecek arayışlarına ayırmıştık. Bu yıl ise yaptığımız çalışmaların dış değerlendirme sürecinden geçmesi ve yeniden yapılanma çalışmalarının başlatılması ana temamız oldu. Bunun yanısıra Milliyet gazetesi köşe yazarı sayın Abbas Güçlü'nün yayınladığı üniversite sıralamaları ile ilgili tablolar Ağustos ayında yöneticilerimizin gündemini oluşturdu. Milliyet'te yayınlanan ve bizim önerdiğimiz yeni kriterlere göre üniversitemizin değerlendirmesini de bu rapora ekledik. Bulduğumuz sıralardan daha üst sıralara geçiş için yapılabilecekler önümüzdeki yıllarda ana tartışma konumuz olacaktır.

Bu sene yapısal olarak yeni bir Pamukkale Üniversitesi kapılarını açıyor. Önlisans, Lisans, ve Lisansüstü yönetmeliklerimiz baştan aşağı radikal bir tarzda değiştirildi. Üniversitemizin ufkunu net bir şekilde tanımlamak amacıyla politika belgeleri senato gündemine alınıyor. Açıktan atamalarda araştırma görevlilerinin ağırlığı artırılıyor. Özgelirlerimizi ve araştırma fonu kaynaklarını geliştirmek için yeni projeler üretiliyor. İdari yapımız görev tanımları, iş süreçleri ve sağlıklı veri toplanma kuralları çerçevesinde baştan aşağı yeniden yapılandırılıyor. Üniversitemizin yapısal dönüşümü çok zor bir süreç, uygulamaların çoğu üniversitemize özgü. Bu yüzden hep birlikte bazı zorluklar yaşayacağız. Ama bu çalışmaların olumlu sonuçlarını önümüzdeki senelerde yine hep birlikte göreceğiz. Geçen her sene ile birlikte daha güçlü, daha kararlı olacağız.

Hep birlikte daha güzele...

Prof. Dr. Fazıl Necdet Ardıç

Rektör

## Bölüm

# 1

### **Pamukkale Üniversitesi'nde 2008 – 2009 Eğitim Öğretim Yılında Gerçekleşen Etkinlikler**

*2008-2009 eğitim öğretim yılında Pamukkale Üniversitesi'nde çok sayıda bilimsel, sosyal ve kültürel etkinlik düzenlenmiştir . Bu etkinliklerin sorumluluğunu üstlenen akademisyenlerimiz, bölümlerimiz, fakültelerimiz çok büyük emek harcamışlar ve üniversitemizin itibarına büyük katkıda bulunmuşlardır. Birçoğuna organizasyon ekibimiz destek olmuştur. Etkinliklerde emeği geçen bütün Pamukkale Üniversitesi mensuplarına teşekkür ediyoruz.*

*Pamukkale Üniversitesi birçok bilim insanının katıldığı Ulusal ve Uluslararası düzeyde 14 kongre ve sempozyuma ev sahipliği yapmıştır..*

*Pamukkale Üniversitesi birçok bilim insanının katıldığı Ulusal ve Uluslararası düzeyde 14 kongre ve sempozyuma ev sahipliği yapmıştır.*

Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Adı	Tarihi
6.Uluslar arası Ege Analitik Kimya Günleri	09-12.10.2008
12. Ulusal Malzeme Sempozyumu	15-17.10.2008
IV. Ulusal Tekstil Boya ve Kimyasalları Kongresi	30-31.10.2008
II. Uluslar arası Tekstil ve Konfeksiyon Zirvesi	31.10.2008
I. Ulusal Bağcılık - Şarap Sempozyumu	6-7-8.11.2008
Türk Kültür Tarihinde Denizli ve Kentleşme Sorunları Sempozyumu	22-23.12.2008
5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Sempozyumu	25-26-27-28.03.2009
Teknoloji ve Arge Günleri	27-29 .03. 2009
Ulusal Tıp Öğrencileri Kongresi: Tıp Eğitiminde Psikiyatrinin Yeri ve Öğrenci Bilimsel Araştırmaları	10-12.04.2009
IV. Ulusal Eğitim Yönetimi Kongresi	14-15.05.2009
Süt ve Süt Ürünleri Sempozyumu	21-23.05.2009
31. Ulusal Tıp Eğitimi Sempozyumu: Akreditasyon ve Prog. Değerlendirme	04-05.06.2009
Rekabet Ekonomisi ve Politikası	14-15.11. 2009

*Büyük organizasyonların dışında evsahipliği yapılan bilimsel toplantılar:*

Türü	Sayısı
Panel	21
Seminer ve Konferans	227
Söyleşi	11
Bölgesel Toplantı	52
Kurs	82
<b>Toplam</b>	<b>393</b>

*Sosyal etkinlikler*

Türü	Sayısı
Konser	34
Tiyatro temsili	23
Turnuva	6
Tören	16
Film gösterisi	16
Sergi	4
Şiir dinletisi	5
Performans gösterisi	4
Diğer sosyal etkinlikler	22
<b>Toplam</b>	<b>130</b>



Uluslararası üne sahip olan piyanistimiz İdil BİRET, PAÜ-DESAV konserleri çerçevesinde Nisan ayında üniversitemizdeydi.







Ankara Devlet Tiyatrosu oyuncularını "Tek Kişilik Şehir" oyunuyla PAÜ'de sahne aldı.



Prof. Dr Halil İnalçık'a Senatamız tarafından "Pamukkale Üniversitesi Onur Ödülü" verildi.



Prof. Dr. Hans Kochler'e insanlığa yaptığı katkılarından dolayı Pamukkale Üniversitesi "Fahri Profesörlük" unvanı verildi.

## Bölüm

# 2

## Pamukkale Üniversitesi'nde 2008 – 2009 Yeni Gelişmeler

### Eğitim

*Eğitim alanında bu yıl geleceğin Pamukkale Üniversitesi'ni şekillendirmek hedeflenmiştir. Bünyesinde olması istenen bütün akademik birimlerin hazırlıkları tamamlanmış ve teklifleri yapılmıştır. Ekteki tablolarda bu sene kurulan birimler görülmektedir. Önümüzdeki yılın en önemli hedefi ise Lisansüstü programların çeşitliliğinin ve kapasitesinin arttırılması olacaktır.*

*Üniversitemize giren öğrencilerin iyi eğitim alması ve başarıya teşvik edilmesi için yönetmeliklerde çok radikal değişiklikler yapılmıştır. Amaç başarılı öğrencinin teşvik edilmesi, başarısız öğrencilerin ise yönlendirilerek başarılı olacakları yol haritasının çizilmesidir.*

*Yabancı dil eğitiminin daha kaliteli yapılması için, hazırlık sınıflarının sayısı arttırılmış, gerek altyapı, gerek insangücü açısından gerekli yatırımlar yapılmıştır.*

*Bu sene ilk defa öğrenci otomasyonu bütün sınıflara uygulanacaktır. İlerleyen senelerde sistemin oturmasıyla daha sağlıklı veri elde edilmesi, ekle-sil gibi insangücü kaybına yolaçan sorunların ortadan kaldırılması hedeflenmiştir.*

2009-2010 Yeni Açılan Fakülte ve Enstitüler (YÖK Tarafından onaylandı, yasa bekleniyor)	
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	
Fen Fakültesi	Fen-Edebiyat Fakültesi'nin ikiye ayrılmasına karar verilmiştir.
Edebiyat Fakültesi	
İletişim Fakültesi	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	

2009-2010 Yeni Açılan Bölümler	
Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Öğretmenliği
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme İngilizce
	Ekonometri
	Uluslararası Ticaret ve Finansman
Fen Edebiyat Fakültesi	Kültür varlıklarını Koruma ve Onarım
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Mimarlık
	Şehir ve Bölge Planlaması
	Endüstri Ürünleri Tasarımı
	İç Mimarlık
	Peyzaj Mimarlığı
İletişim Fakültesi	Halkla İlişkiler
	Tanıtım
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	Konaklama İşletmeciliği
	Yiyecek ve İçecek İşletmeciliği
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.O.	Spor Yöneticiliği

2009-2010 Yeni Açılan Önlisans Programları	
Çivril MYO.	Büro Yönetimi ve Sekreterlik
	Bankacılık ve Sigortacılık
	Bilgisayar Programcılığı
	Emlak ve Emlak Yönetimi
Honaz MYO.	İşçi Sağlığı ve İş Güvencesi
	Lojistik
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO.	Çocuk Gelişimi

2009-2010 Yeni Açılan Lisansüstü Programlar	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	"Tıbbi Biyoloji" Doktora Programı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	"Genel İşletme" Doktora Programı
	"Maliye" Doktora Programı
	"Sanat Tarihi" Doktora Programı
	"İngiliz Dili ve Edebiyatı" Doktora Programı
	"Eğitim Programları" Yüksek Lisans Prog.
	"Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri" Yüksek Lisans Prog.
	"Uluslararası Finans ve Dış Ticaret" Yüksek Lisans Prog.
	"Üretim Yönetimi ve Pazarlama" Tzs. İ.Ö. YL. Prog.
	"Muhasebe ve Finansman" Tzs. İ.Ö. YL. Prog.
	"Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi" Tzs. İ.Ö. YL. Prog.
	"Eğitim Yönetimi, Den., Planl. ve Ekonomisi" Tzs. İ.Ö. YL. Prog.
Fen Bilimleri Enstitüsü	"Matematik Eğitimi" Yüksek Lisans Programı

## Araştırma

Üniversitemizin TÜBİTAK ve AB projelerinde performansı giderek artmaktadır. BAP'a ayrılan kaynak ve bunun destek amaçlı kullanımı da hızla gelişmektedir. Bu konulardaki veriler 2.bölümdeki tablolarda görülebilir. Bu sene araştırma çalışmalarına yönelik gelişmeler şunlar olmuştur:

- 1.Lisansüstü yönetmelik değişikliği ile başvuru koşullarının kolaylaştırılması,
- 2.Merkez laboratuvar projesinin hazırlanarak DPT'ye sunulması,
- 3.Geçen sene deneme amaçlı 6 kişilik bir kadro ile başlattığımız laboratuvar teknisyeni uygulamasının 2010 itibariyle arttırılma kararı,
- 4.Yine geçen sene deneme amaçlı başlatılan öğrenci asistanlığı kurumunda işlevsellik açısından revizyona gidilmesi,
- 5.BAP otomasyon programının hazırlanması ve Ekim ayından itibaren bütün süreçlerin internet üzerinden takip edilebilir olması,
- 6.Pamukkale Üniversitesi dergilerinin basılması sürecinin başlamış olması,
- 7.Senato tarafından yayın yönergesinin kabülü ile Pamukkale Üniversitesi yayınları sürecinin başlamış olması ve kitapların basılması için kaynak ayrılması,
- 8.Teknopark kurulması sürecinin rayına girmesi ve hızla ilerlemesi,
- 9.Kalkınma ajansı merkezinin Denizli'de kurulmuş olması

## Denizli İnovasyon Programı

Yenilik/inovasyon kavramı her alanda daha iyi ve daha farklı çözümler üretmenin, hem kişisel yaşamımızda, hem kurumsal yaşamımızda gelişmenin ve rekabet edebilirliğin simgesi olmuştur. Programın amacı; Denizli'de yenilikçilik politikalarının oluşturulması ve uygulanması safhalarında özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğini pekiştirmek ve yönlendirmektir.

Bu amaçla 3 yöntem tanımlanmıştır:

**1. Yüksek Lisans ve doktora programlarında ar-ge kontenjanı:** İsteyen her sanayici veya kuruluşa kendi arge personelinin yetiştirme desteği verilmektedir. Başvuru yapan kuruluş yüksek lisans ve doktora yeterliliğine sahip elemanlara eğitimi süresince burs sağlamakta, buna karşılık eğitim gören kişi eğitimi süresince üniversite laboratuvarlarında hocalarının yardımıyla o kuruluşun çalışma alanında eğitim görmekte ve araştırma yapmaktadır. Üniversite bu kişilere tez projeleri için Yüksek Lisans'ta 10.000, Doktora'da 20.000 TL destek vermektedir.

**2. Teknopark ve Sanayi ile ilişkiler koordinatörlüğü:** Üniversite sanayi işbirliğinde bir başvuru noktası hazırlanmıştır. Bu koordinatörlüğün amacı üniversite ile işbirliği yapmak isteyen kuruluşlara, konunun uzmanıyla biraraya getirmek, proje desteği sağlamak ve düzenli eğitim programları ile inovasyon kültürünü geliştirmektir.

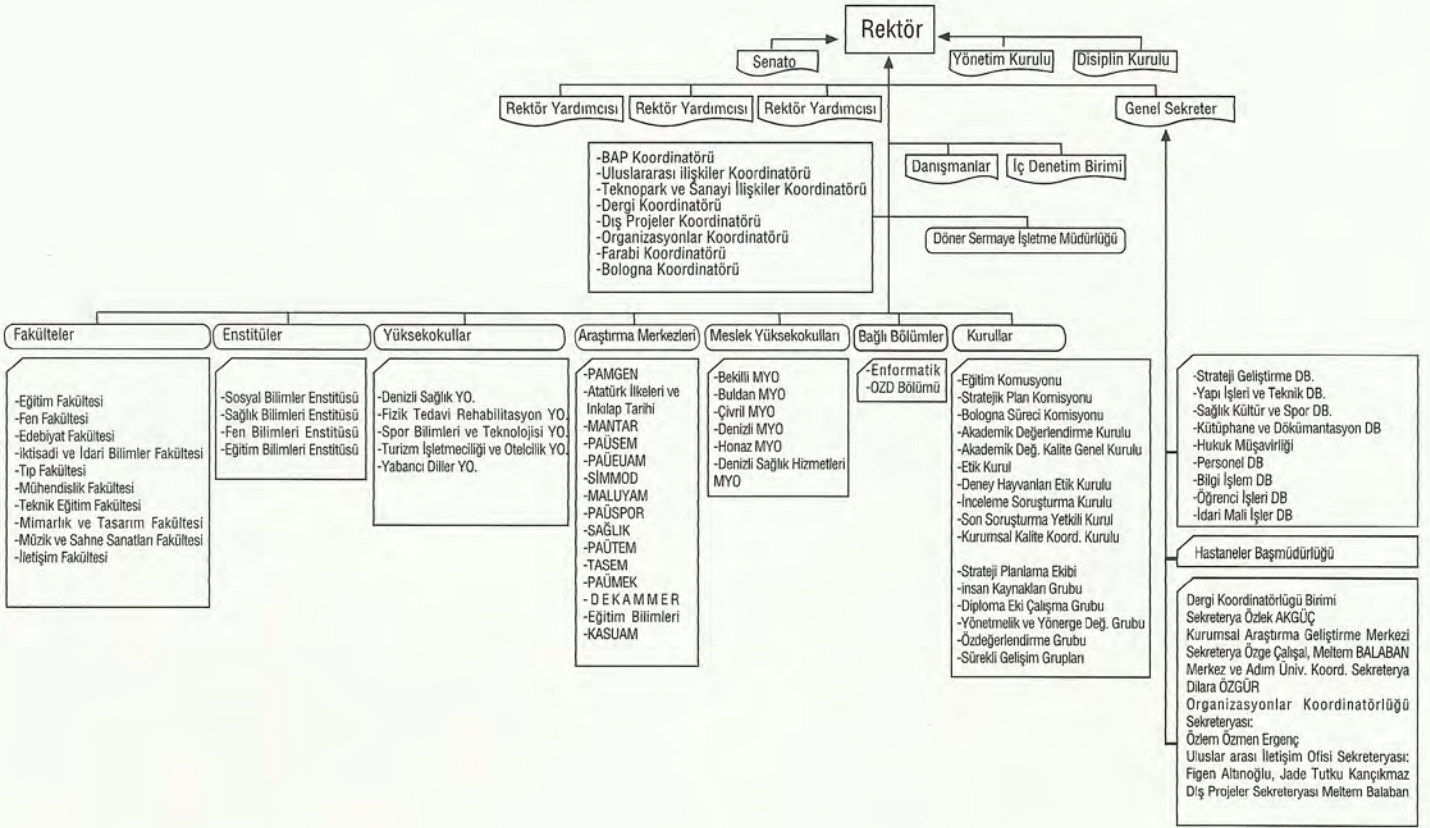
**3. Test laboratuvarı programı:** Temel bir konuda ölçme laboratuvarı kurmak isteyen kuruluş eğer bu laboratuvarı üniversitede kurmak isterse yatırımın yarısını üniversite karşılamaktadır. Daha sonra bu laboratuvardan ölçüm hizmetlerini verilen hizmetlerin kalitesini ve sürekliliğini aksatmayacak ücretlerle satın alabilmektedir. Böylece hem yatırımın yarısından, hem de bu konuda uzman personel istihdam etme maliyetlerinden tasarruf edilmekte, hem de alınan ölçüm sonuçları üniversite güvencesini taşımaktadır.

## İdari

*Pamukkale Üniversitesi için bu sene hep ilklerin yılı olmuştur.*

- 1. İlk defa akademik personel, idari personel ve öğrenciler üniversiteyi beraberce gerçekçi bir şekilde değerlendirmişlerdir.*
- 2. İlk defa dış değerlendirme sürecinden geçmiştir.*
- 3. Bütçe kullanımında ilk defa Fakülte Dekanları ve Bölüm Başkanlarının emrine kaynak tahsis edilmiştir.*
- 4. İlk defa görev tanımları ve iş süreçleri ile ilgili çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.*
- 5. İlk defa Rektörlük yapısında yetki paylaşımı uygulamasına başlanmıştır.*
- 6. Ülkemizde ilk defa gerçek verileri toplayacak ve analiz edecek veri değerlendirme merkezi kurulması hazırlıklarına başlanmıştır.*
- 7. İlk defa bölümlere üretkenlik ödülleri verilmiştir.*
- 8. İlk defa idari personel değişim programlarından yararlanarak Avrupa Üniversitelerini görme fırsatı bulmuştur.*

Pamukkale Üniversitesinin yeni organizasyon şeması:

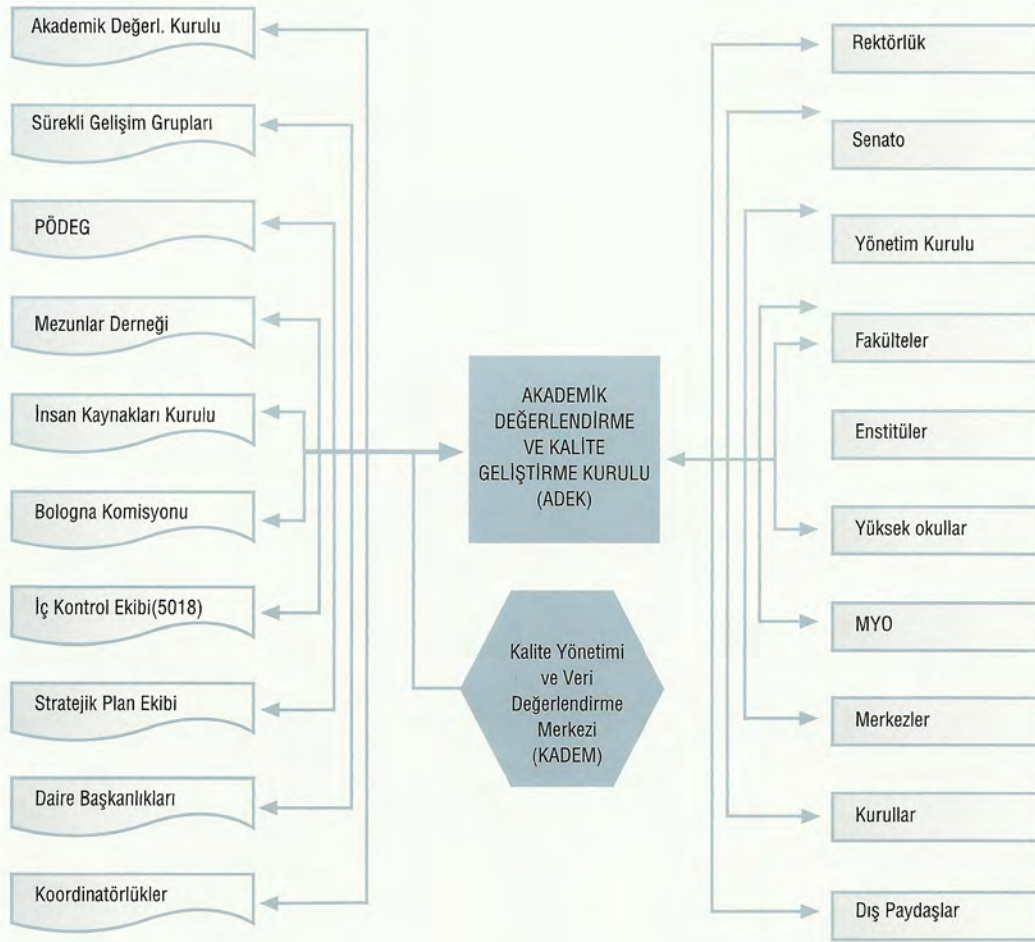


Bütün yapısal dönüşüm çalışmalarını desteklemek ve üniversite organizasyonunda kalıcı bir yapı oluşturmak amacıyla, 5018 sayılı kanun, Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği, Kalite Koordinasyon Kurulu Yönergesi, Bologna Süreci, EUA Süreci, KALDER Süreci, Akademik Değerlendirme ve Yükseltme Yönetmeliği konularında kurumsal deneyimlerimiz sonucunda şemaya göre bir organizasyon kurulmasına karar verilmiştir. Bu organizasyon düzenli veri akışı ve durum değerlendirmesi yaparak yetkili kurullara raporlar ve öneriler hazırlayacaktır.









Bütün bu yapılanma sonucunda rektörlük bünyesinde ilk defa yazılı bir görev dağılımı yapılarak yetki devrine gidilmiştir.

Koordinatör Yönetici	Bağlı Birim	Sorumlu Yönetici
Prof. Dr.Fazıl Necdet Ardıç		
	İç Denetim Birimi	Rıfki Bitek
	<i>Koordinatörlükler</i>	
	Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Doç.Dr.Selçuk Toprak
	Dış projeler Koordinatörlüğü	Öğ.Gör.Meltem Balaban
	Organizasyonlar Koordinatörlüğü	Uzm.Özlem Özmen Ergenç
	BAP Koordinatörlüğü	Prof.Dr.Emin Erdem
	<i>Fakülteler</i>	
	Eğitim Fakültesi	Prof.Dr.Önder Göçgün
	Fen Edebiyat Fakültesi	Prof.Dr.Celal Şimşek
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Prof.Dr.Ali İhsan Karaalp
	Mühendislik Fakültesi	Prof.Dr.Halil Kumsar
	Teknik Eğitim Fakültesi	Prof.Dr.Rasim Karabacak
	Tıp Fakültesi	Prof.Dr.Zafer Aybek

	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	
	<i>Enstitüler</i>	
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Doç.Dr.Bilal Söğüt
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Doç.Dr.Çevik Tufan
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Prof.Dr.Halil Karahan
	<i>Birimler</i>	
	Döner Sermaye İşletmesi	Prof.Dr.Simay Serin
	Yapı İşleri ve Teknik DB	Dursun Karaisli
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Mrk.	Prof.Dr.Fahir Demirkan
Prof.Dr.İnan Özer		
	Eğitim Komisyonu	
	Yönetmelik Komisyonu	
	Bologna Süreci Komisyonu	
	Yeni kurulan Fakülte,YO,Bölüm organizasyonu	
	Yaz Okullarının Koordinasyonu	
	Öğrenci disiplin Komisyonu	
	<i>Koordinatörlükler</i>	
	Bologna Koordinatörü	Prof.Dr.Diler Aslan
	Farabi Koordinatörü	Yrd.Doç.Dr.Meryem Ayan
	<i>Yüksekokullar</i>	
	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	Prof.Dr.Uğur Cavlak
	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	Prof.Dr. Selami Sezgin
	Denizli Sağlık Yüksekokulu	Doç. Dr. Nevin Kuzu Kurban
	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	Prof.Dr.Emre Erol
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr.Turan Paker
	<i>Meslek Yüksekokulları</i>	
	Çivril Meslek Yüksekokulu	Doç.Dr.Hakan Aygören
	Denizli Meslek Yüksekokulu	Doç.Dr.Nihal Kargı
	Denizli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Prof.Dr.Simin Rota
	Honaz Meslek Yüksekokulu	Doç.Dr.Oğuz Karadeniz
	Bekilli Meslek Yüksekokulu	Doç.Dr.Hakan Sarıtaş
	Buldan Meslek Yüksekokulu	Yrd.Doç.Dr.İrfan Ertuğrul
	<i>Birimler</i>	
	Enformatik	
	Ortak Zorunlu dersler	Yaşar Öztürk
	Öğrenci İşleri DB	Zekeriya Gümüş
	Sağlık Kültür ve Spor DB	Hasan Yüksel
Prof.Dr.Halil Kumsar		
	DPT projeleri (Merkez Laboratuar)	
	Sanayi İlişkileri	Yk.Müh.Betül Asan
	Adım Üniversiteleri Koordinatörlüğü	
	<i>Koordinatörlük</i>	
	Teknopark Koordinatörlüğü	Doç.Dr.Soner Haldenbilen
	Dergi Koordinatörlüğü	Prof.Dr.İzzettin Hatip
	<i>Araştırma ve Uygulama Merkezleri</i>	
	Atatürk İlk. ve İnk. Tarihi Arş. Mrk.	Prof.Dr.Önder Göçgün
	Enerji Araştırma ve Uyg. Merkezi	Doç.Dr.Harun Kemal Öztürk
	Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Arş. ve Uyg. Mrk.(PAMGEN)	Doç.Dr.Lale Tufan
	Mantar Araştırma ve Uyg. Merkezi	Yrd.Doç.Dr.Kudret Gezer
	Stratejik Arş. Geliştirme Ent. Mrk.(SAGEM)	Yrd.Doç.Dr.Can Bakkalcı
	Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Arş. ve Uyg Mrk.(TESAUM)	Doç.Dr.Hüseyin Özgür
	Yapı Tekn. ve Deprem Arş. Lab.	
	Eğitim Bilimleri Uyg. ve Arş. Mrk.	Yrd.Doç.Dr. Erdinç Duru

	Kadın Sorunları Uyg. ve Arş. Mrk.	Yrd.Doç.Dr.Türkan Erdoğan
	Malzeme Araş. ve Uyg. Mrk.	Doç.Dr.Cemal Meran
	Mekatronik Araş. ve Uyg. Mrk.	
	Simulasyon ve Modelleme Araş. ve Uyg. Mrk.	Doç.Dr.Uğur Yücel
	<i>Birimler</i>	
	Kütüphane ve Dökümantasyon DB	Resul Takım
	İdari Mali İşler DB	Alim Turan
	Teknopark	Doç.Dr.Soner Haldenbilen
Prof.Dr.Zafer Sınık		
	Stratejik Plan Komisyonu	
	Akademik Değerlendirme Kurulu	
	ADEK	
	İnsan Kaynakları Grubu	
	İdari Norm Kadro çalışmaları	
	Akademik norm kadro çalışmaları	
	Rektörlük kalite çalışmaları	
	İdari soruşturma koordinatörlüğü	
	<i>Araştırma ve Uygulama Merkezleri</i>	
	PAÜ Sürekli Eğitim Merkezi (PAUSEM)	Doç.Dr.Kamil Orhan
	Spor Bil. ve Tek. Araş. ve Uyg. Mrk.	Öğ.Gör.Fırat Eser
	<i>Birimler</i>	
	Bilgi İşlem DB	Yrd.Doç.Dr.Abdullah Tahsin Tola
	Personel DB	İsmail Yılmaz
	Hukuk Müşavirliği	Sevil Demir
Gn.Sk Arzu Sarıca		
	Hastaneler Baş Müdürlüğü	Zafer Öklen
	Strateji Geliştirme DB	İbrahim Berber
	Yapı İşleri ve Teknik DB	Dursun Karaisli
	Sağlık Kültür ve Spor DB	Hasan Yüksel
	Kütüphane ve Dökümantasyon DB	Resul Takım
	Hukuk Müşavirliği	Sevil Demir
	Personel DB	İsmail Yılmaz
	KamuDüzeni ve Güvenlik Hizmetleri	Fehmi Söylev
	Bilgi İşlem DB	Yrd.Doç.Dr.Abdullah Tahsin Tola
	Öğrenci İşleri DB	Zekeriya Gümüş
	İdari Mali İşler DB	Alim Turan

## Altyapı

*Bu sene özellikle öğrenci ve akademisyenlerin kampüsteki yaşam kalitesi üzerinde durulmuştur. Sınıfların kalitesini arttırmak amacıyla sıra sistemleri geliştirilmiş, sunum cihazları takviye edilmiştir. Öğretim üyelerinin bilgisayarlarının yenilenmesine devam edilmiştir. Genel kullanıma açık bilgisayar sayıları artırılırken, aynı zamanda yüksek özellikli bilgisayarlardan oluşan 6 adet özel laboratuvar hazırlanmıştır. Asansörlü olmayan binaların hepsinin ihalesi tamamlanmıştır. 2009 sonuna kadar asansörsüz bina kalmıyacaktır. Klima sistemleri için 2 yıllık bir plan yapılmıştır. Bu sürenin sonunda varolan binaların yapısı doğrultusunda değişik çözümlerle bütün mekanlar klimalı hale getirilecektir.*

*Kampüsün her yerinde kablosuz internet servisi başlamıştır. Bu servis "Eduroam" ağının bir parçasıdır. Pamukkale Üniversitesi ağ kimliğine sahip herkes Avrupa ve Türkiye'de bu ağa dahil bütün kablosuz servislerde kendi şifreleri ile internete ücretsiz erişebileceklerdir.*

*Üniversite bilgi sistemi son hedefine doğru, sabırla ve kararlılıkla ilerleyen yazılım ekiplerimizin emekleri ile öğrenci otomasyonumuzun ilk versiyonu bu sene başında sadece birinci sınıf öğrencileri için uygulamaya alınmıştı. Bu eğitim yılıyla beraber bütün öğrenciler için hizmete alınmıştır. Lisansüstü modüllerinin hizmete girmesiyle enstitülerde bu yazılımı kullanmaya başlamıştır. Birçok bize özgü yenilik içeren bu yazılım zaman içinde olgunlaştıkça, akademisyenler ve öğrenciler üzerindeki iş yükünü büyük ölçüde azaltacaktır.*

*Laboratuvarlardaki cihaz, proje ve araştırmacı envanterini çıkarmak amacıyla başlayan ARBİL veritabanı sistemi, bütün BAP işlemlerinin otomasyonunu sağlayan özel bir yazılıma dönüşmüştür. Bu yazılımın denemeleri devam etmektedir. Ekim ayından itibaren bütün BAP süreçleri otomasyon üzerinden yapılacak ve takip edilebilecektir.*

*Merkezi Yemekhane binasının devreye girmesiyle ana kampüste yemek hizmeti verilmeye başlanmıştır. Personel sorunları nedeniyle şu anda istenen kalite tuturulmasa da günde 6000 kişiye yemek verilmektedir. 2010 başından itibaren bu sıkıntı aşıldıkça daha kaliteli servisle, daha çok kişiye yemek verilebilecektir. Yemekhanenin ana mutfak bölümü son derece sağlıklı dizaynıyla uzun süre üniversitemizin ihtiyacını karşılayabilecek durumdadır. Aynı zamanda binanın ön tarafında çok büyük bir alan Gıda Mühendisliği'nin uygulama alanı olarak ayrılmıştır. Bu alanda unlu, etli ve sütü mamüller için özel depolar, soğuk alanlar inşa edilmiştir.*

*Yabancı dil öğrenimine yardımcı olmak, kendi kendini geliştirme olanaklarını sağlamak amacıyla Qenglish eğitim sistemi ile yapılan antlaşma ile bütün Pamukkale Üniversitesi mensupları internet üzerinden ücretsiz İngilizce dersi alabileceklerdir. (<http://qenglish.pau.edu.tr>)*

*Kampüs ağına evden veya dünyanın herhangi bir yerinden proxy ayarları yapılarak erişim mümkün hale getirilmiştir. Bu sayede kütüphane kaynakları her an elimizin altında kullanıma hazır hale gelmiştir.*

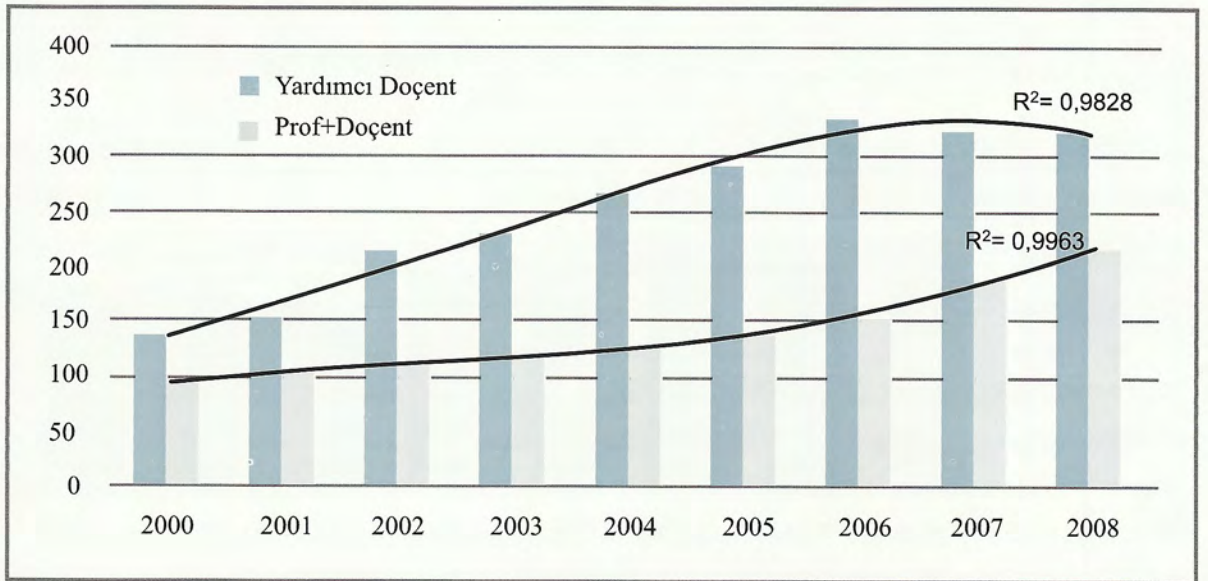
## Bölüm

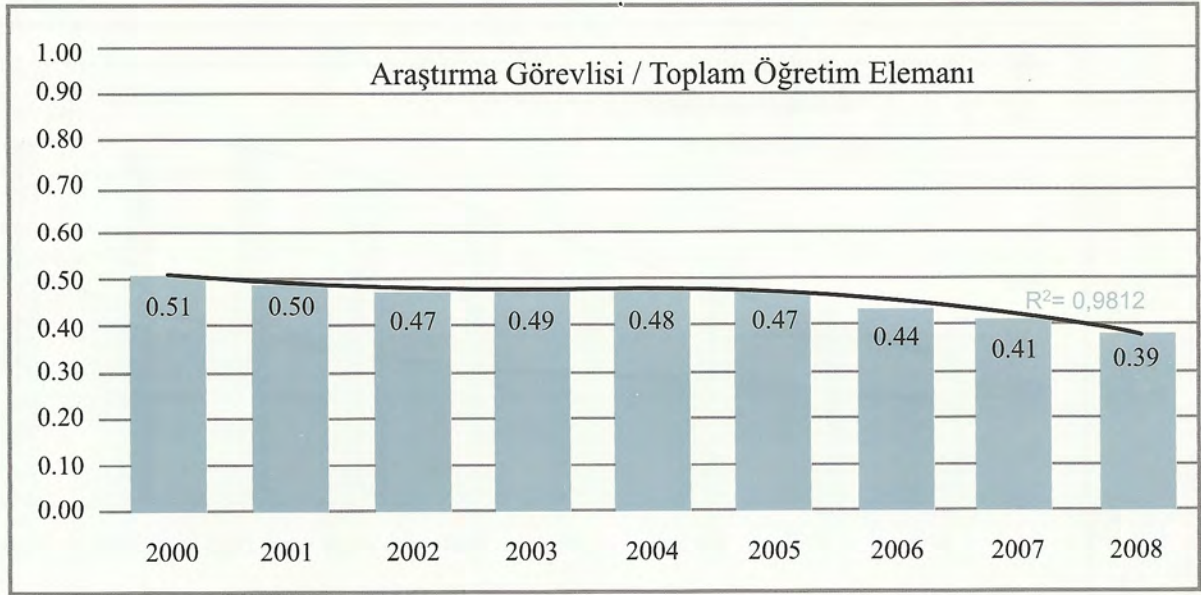
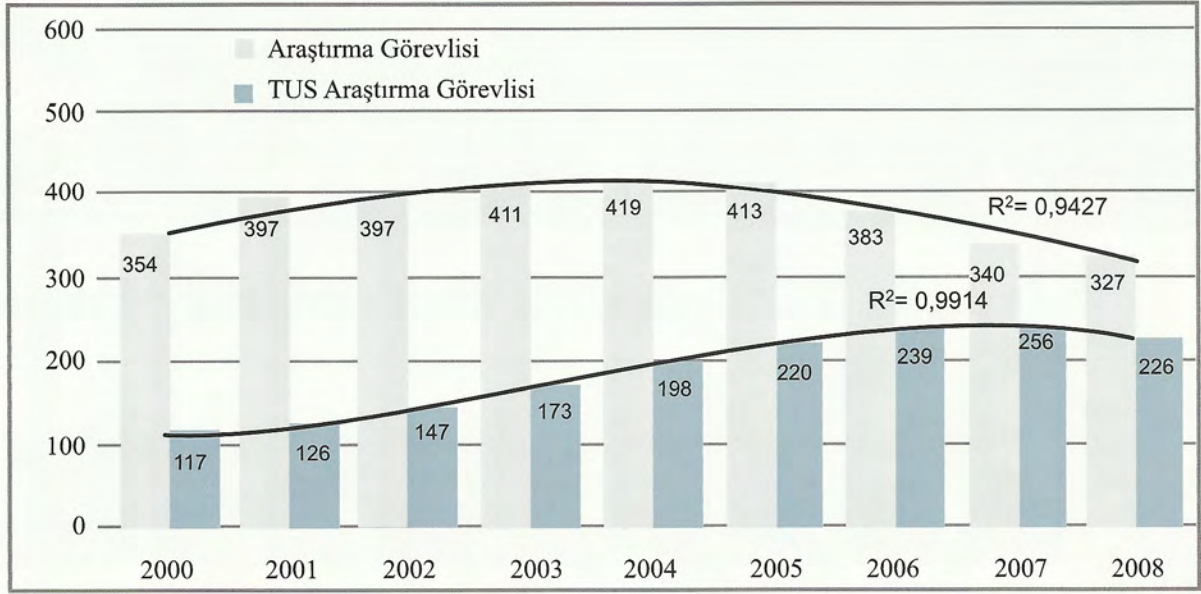
# 3

## Pamukkale Üniversitesi 2000-2008 Analizi

### İnsan Kaynakları

*Akademik insan kaynaklarındaki bütün veriler genç akademisyenlerimizin yüksek başarı göstererek hızla yükseldiğini ortaya koymaktadır. Buna karşılık yardımcı doçent ve araştırma görevlisi kadrosundaki daralma, uzun dönemde araştırma potansiyelimizi etkileyecek en önemli tehdit olarak görülmektedir.*



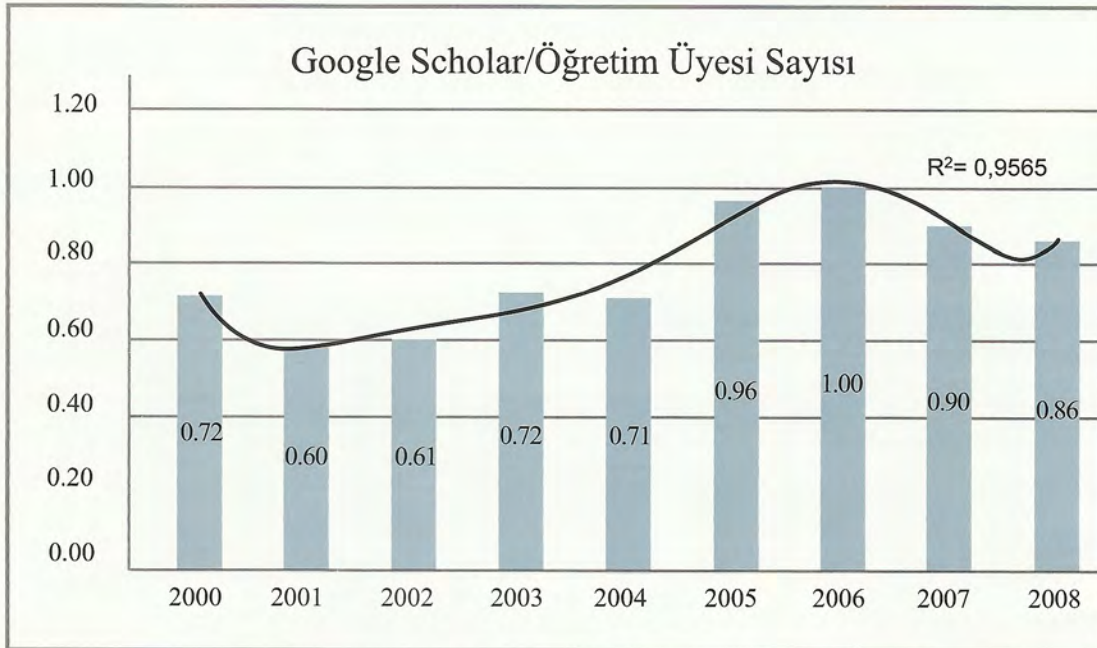
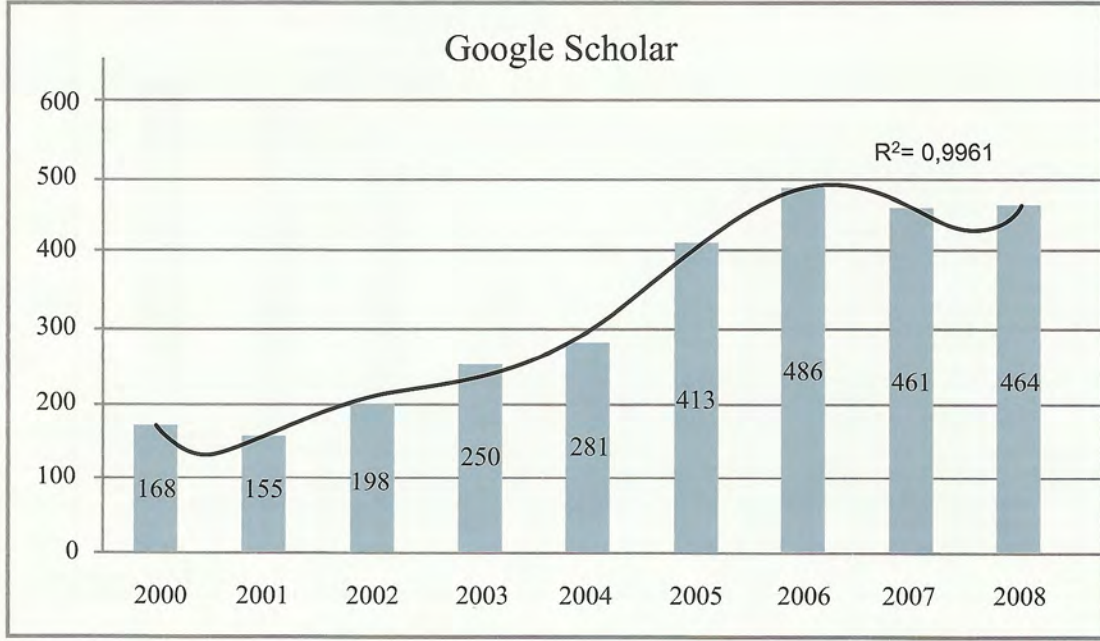




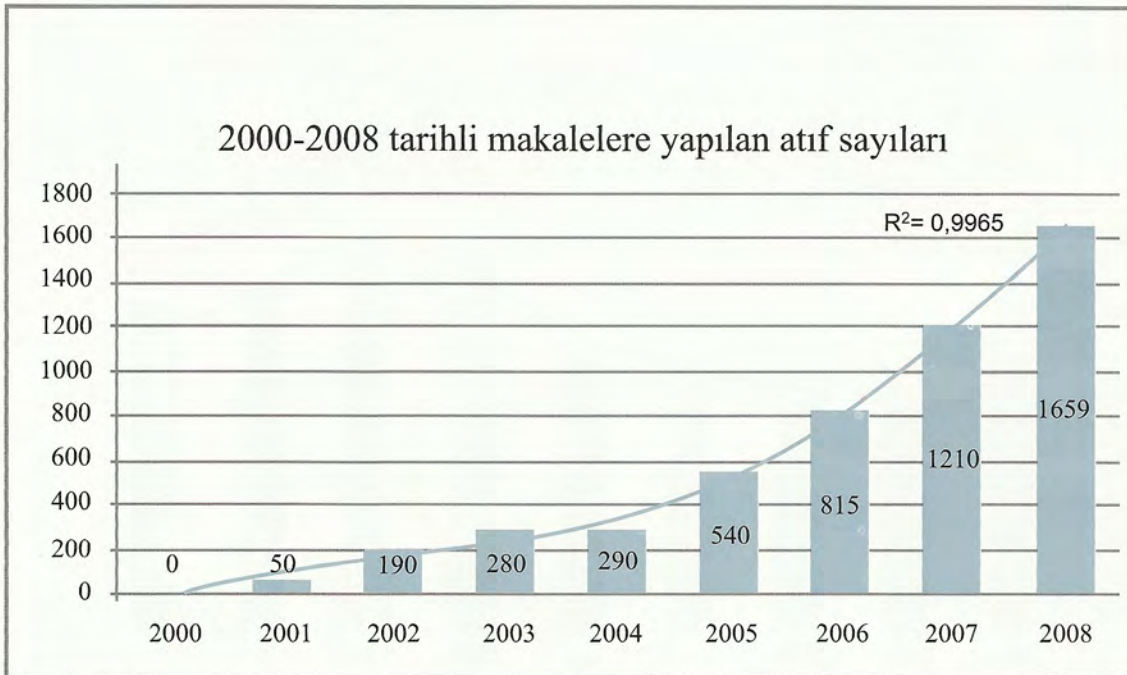
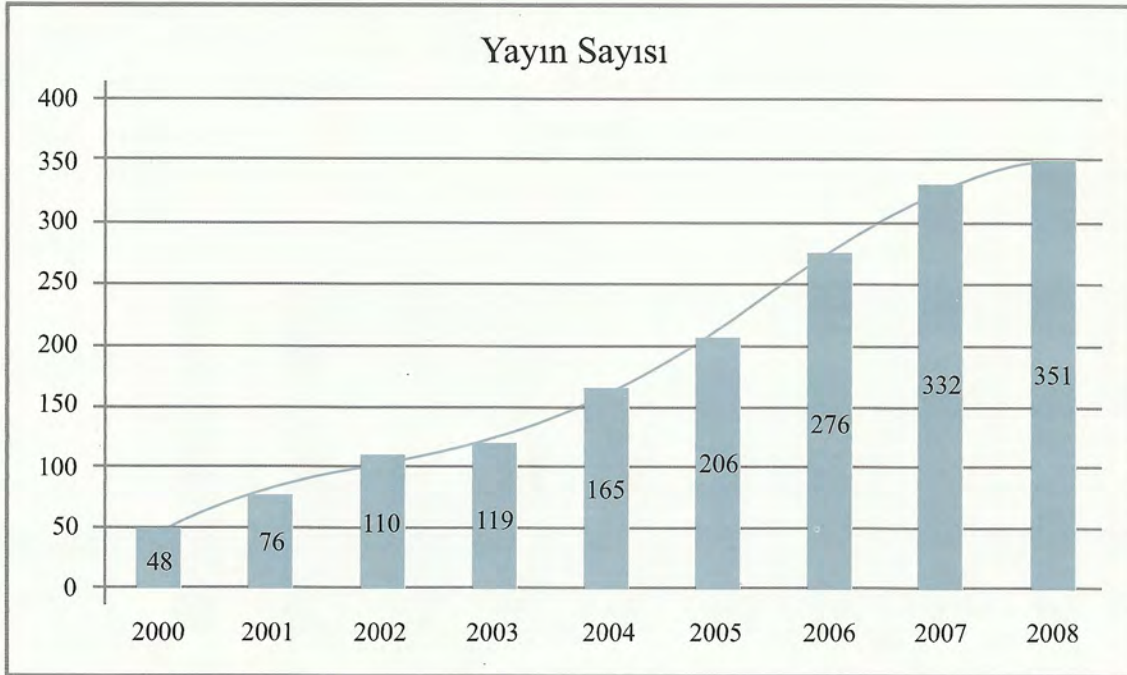
## Bilimsel Etki Gücü

### Google Scholar

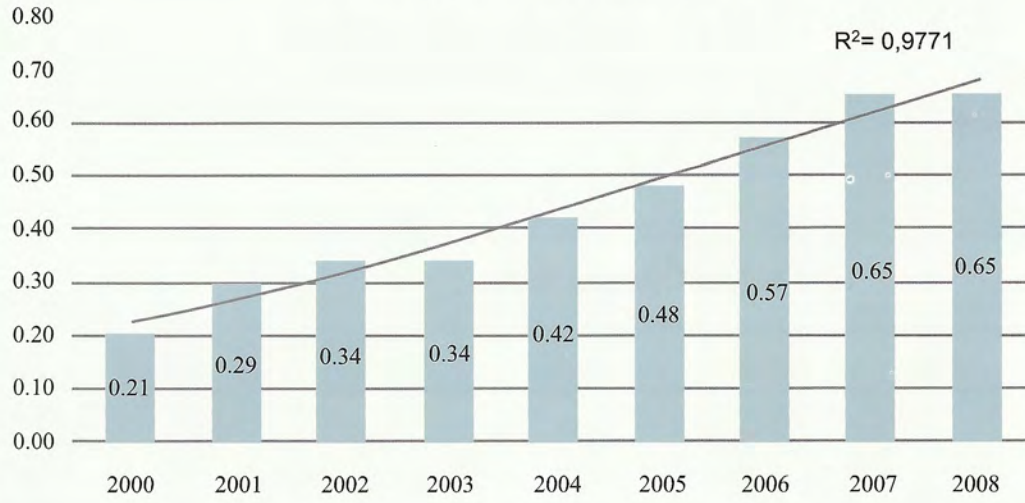
Google scholar arama motoru internet üzerindeki her tip akademik bilgiyi sınıflandırmak amacıyla tasarlanmıştır. Genel bir bilgi vermekle birlikte, bilimseliği tartışmalı olan kaynakları da içermesi ve birçok tekrara yer vermesi nedeniyle zayıf bir göstergedir. Bu arama motorunda "Pamukkale Üniversitesi" ve "Pamukkale University" terimleri taranmıştır.



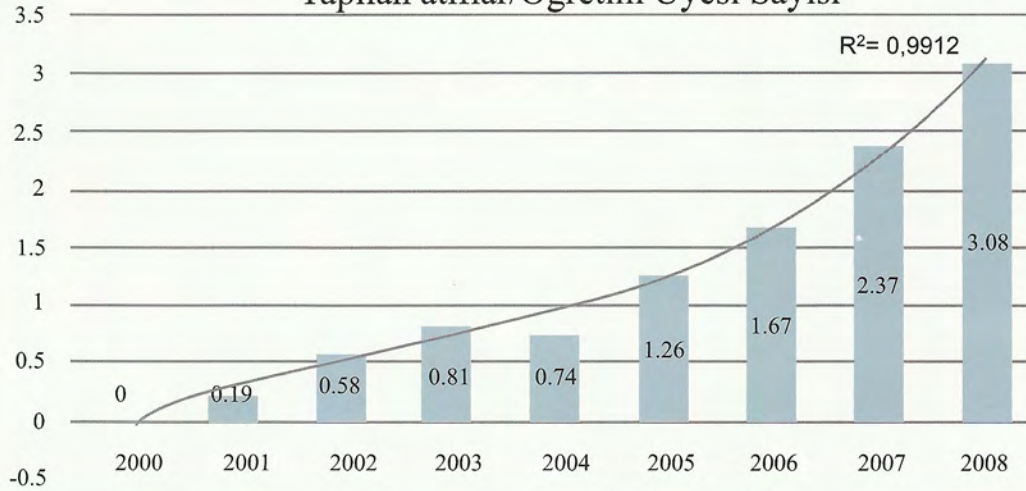
ISI veritabanları SCI, SSCI ve A&HCI, dünya çapında en geniş kabul gören bilgi kaynaklarıdır. Bu kaynaklarda yayınlanan eser sayıları ve 2000-2008 yılları arasında yayınlanan makalelere yapılan atıflar incelenmiştir.



### Yayın /Öğretim Üyesi Sayısı



### Yapılan atıflar/Öğretim Üyesi Sayısı



## ISI Atıf Raporu

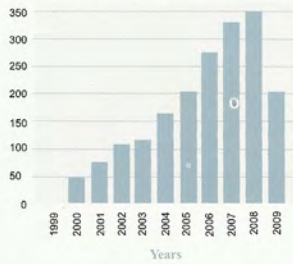
[Back to previous results list](#)

Citation Report Address=(Pamukkale)

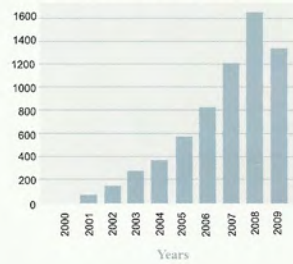
Timespan=2000-2009 Databases=SCI - EXPANDED, SSCI, A&HCI, CPCI-S, CPCI-SSH.

This report reflects citations to source items indexed within Web of Science. Perform a Cited Reference search to include citations to items not indexed within Web of Science

#### Published Items in Each Year



#### Citations in Each Year



Results found: 1.893

Sum of the Times Cited (?): 6.384

[View Citing Articles](#)

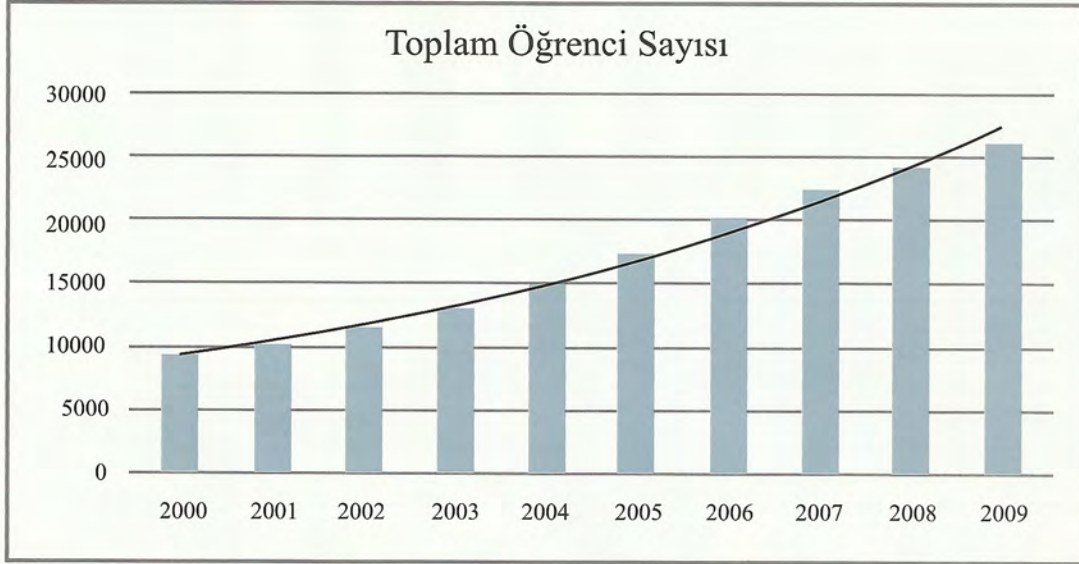
[View without self-citations](#)

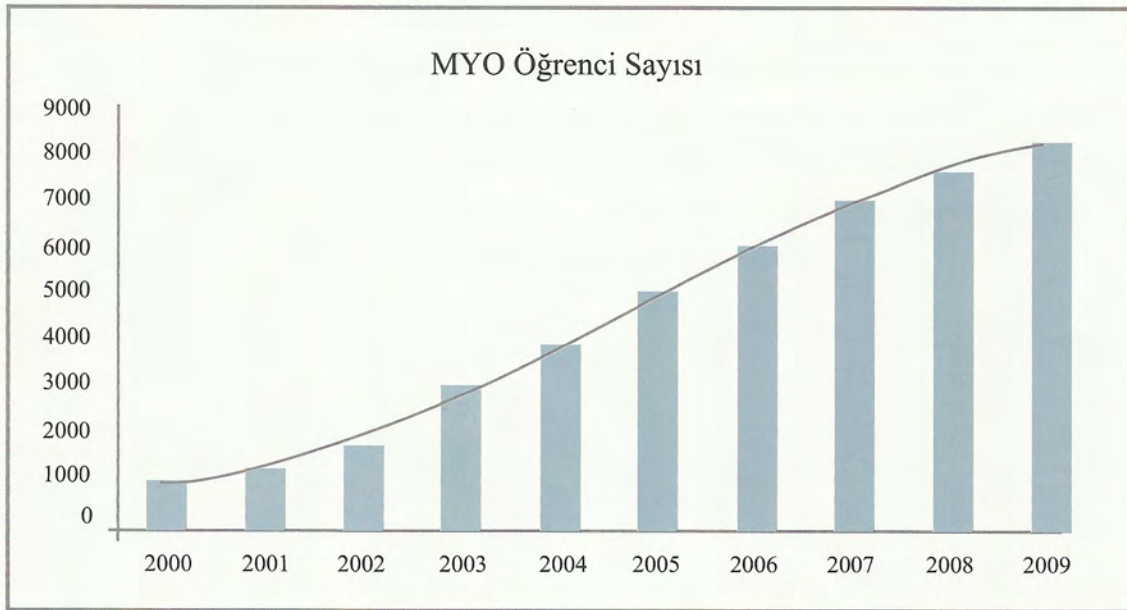
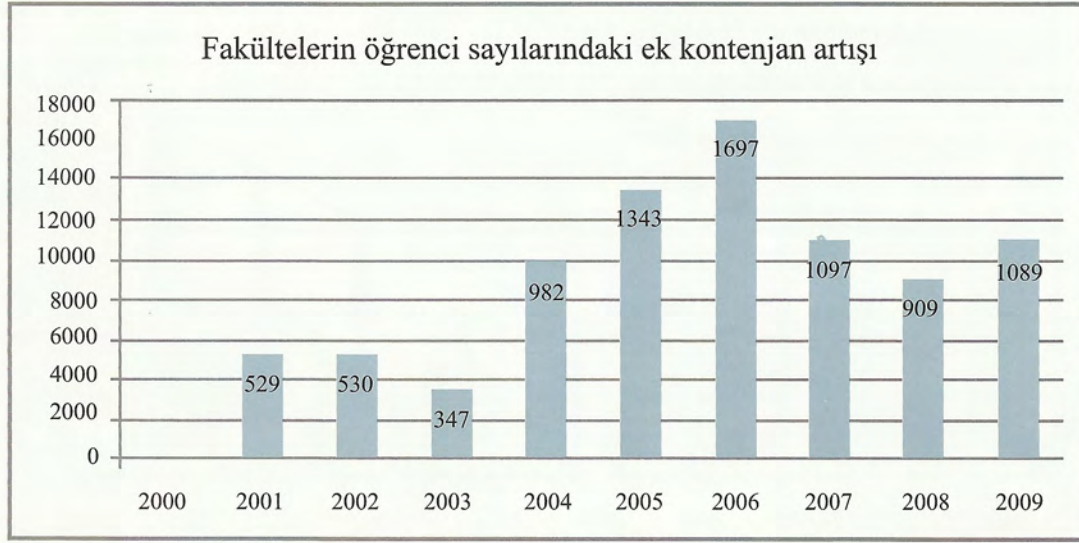
Average Citations per Item (?): 3.37

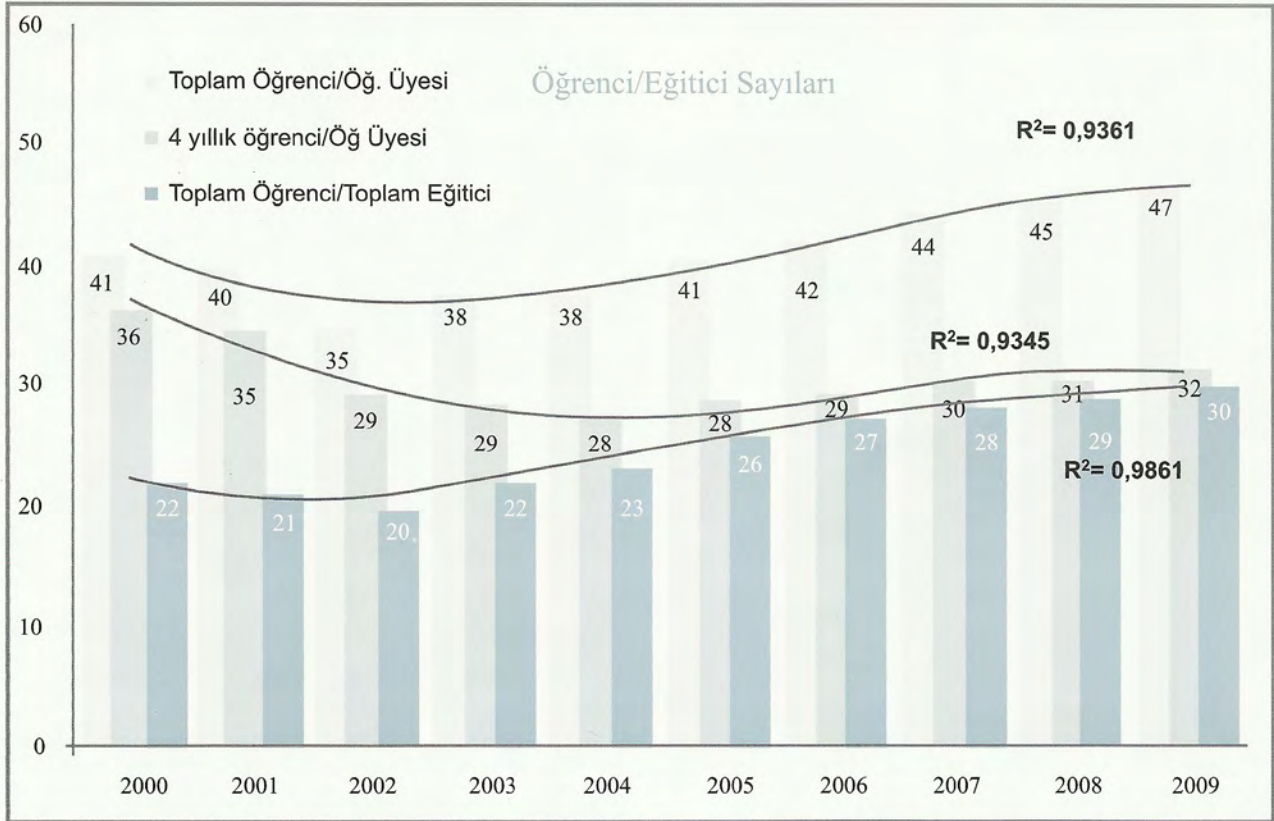
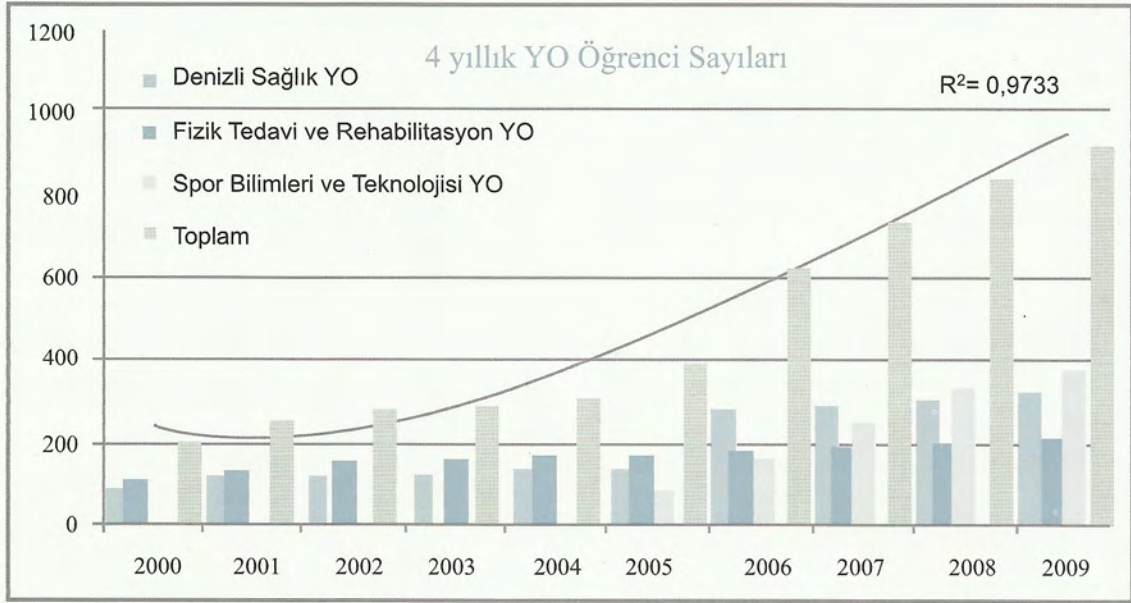
h-index(?): 30

## Lisans ve Önlisans Eğitimi

Öğrenci sayısındaki yüksek artış uzun zamandır üniversitemizin yapısını ve stratejisini etkileyen en önemli dinamiktir. (Öğrenci sayıları, yeni kayıtlardan ve yazokulu-tekders sonuçlarından önce alınmıştır. Yeni dönemde 8600 yeni öğrenci beklenmektedir.)

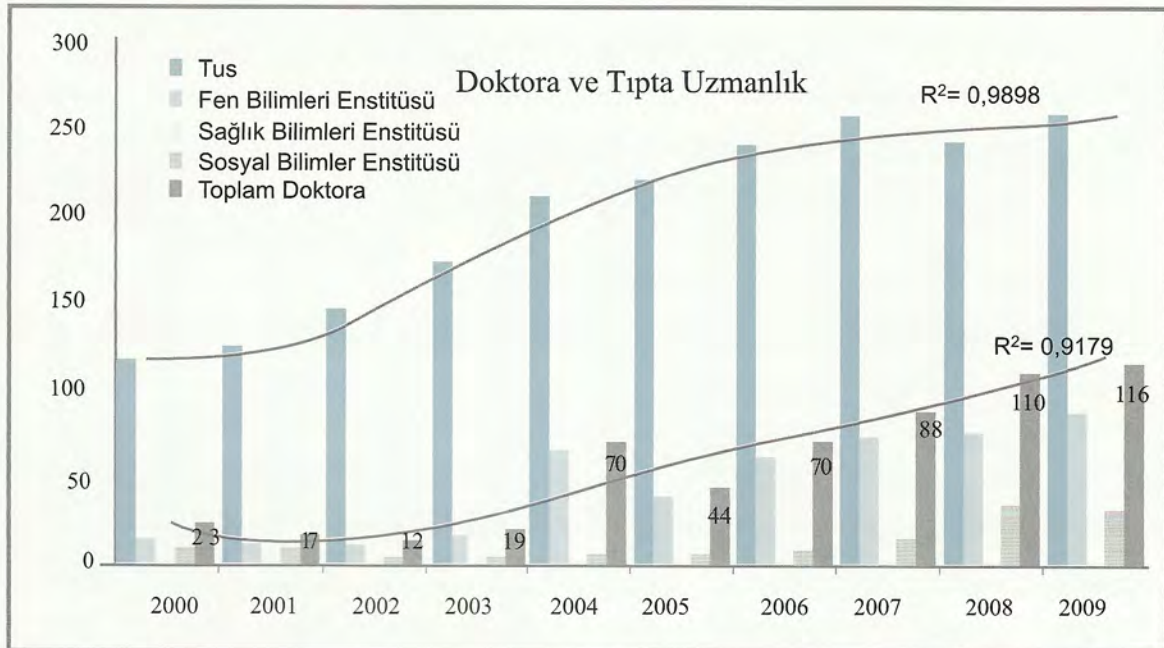
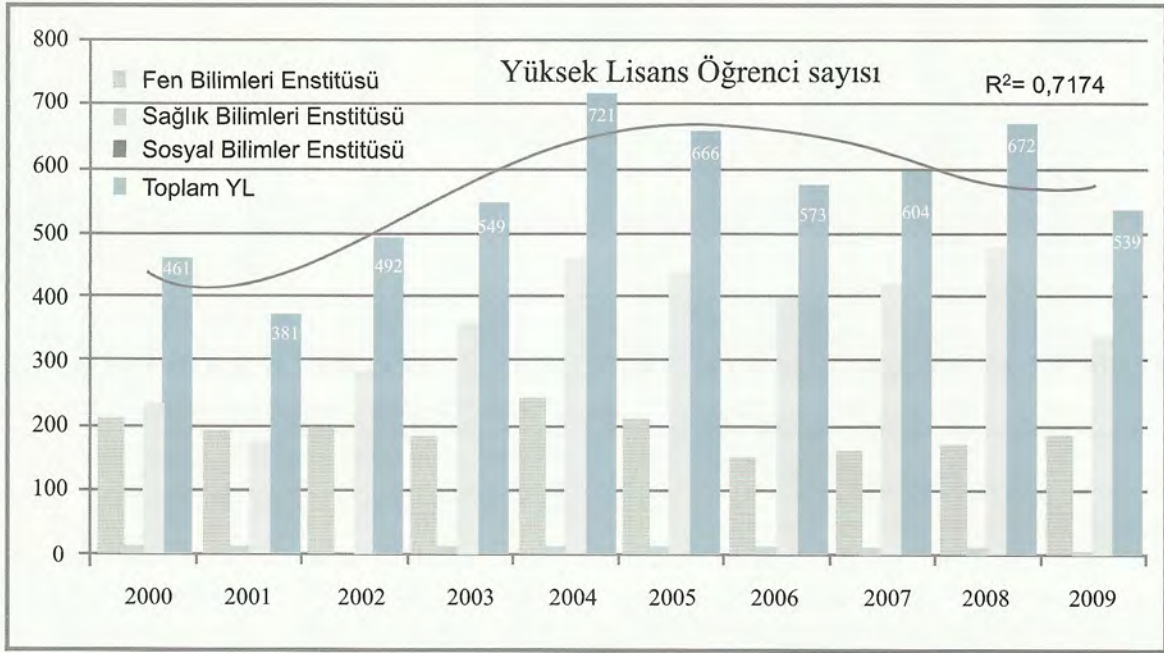


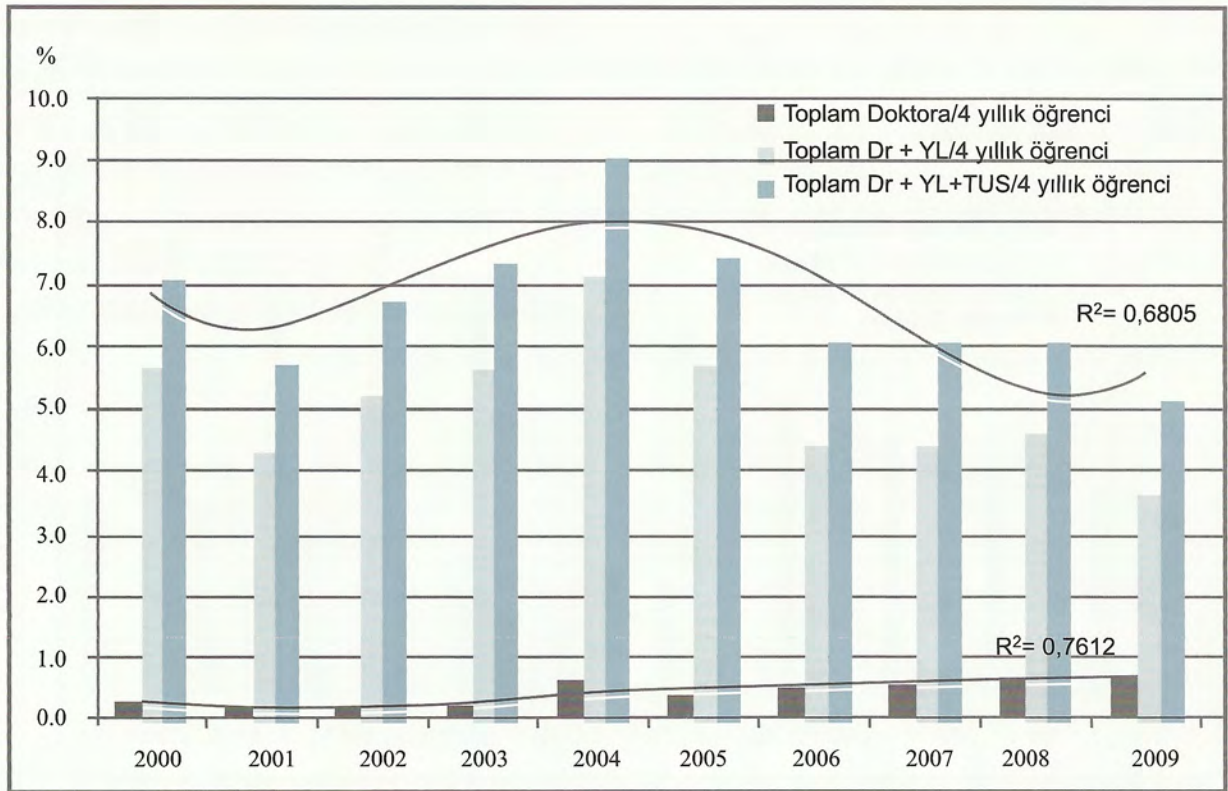
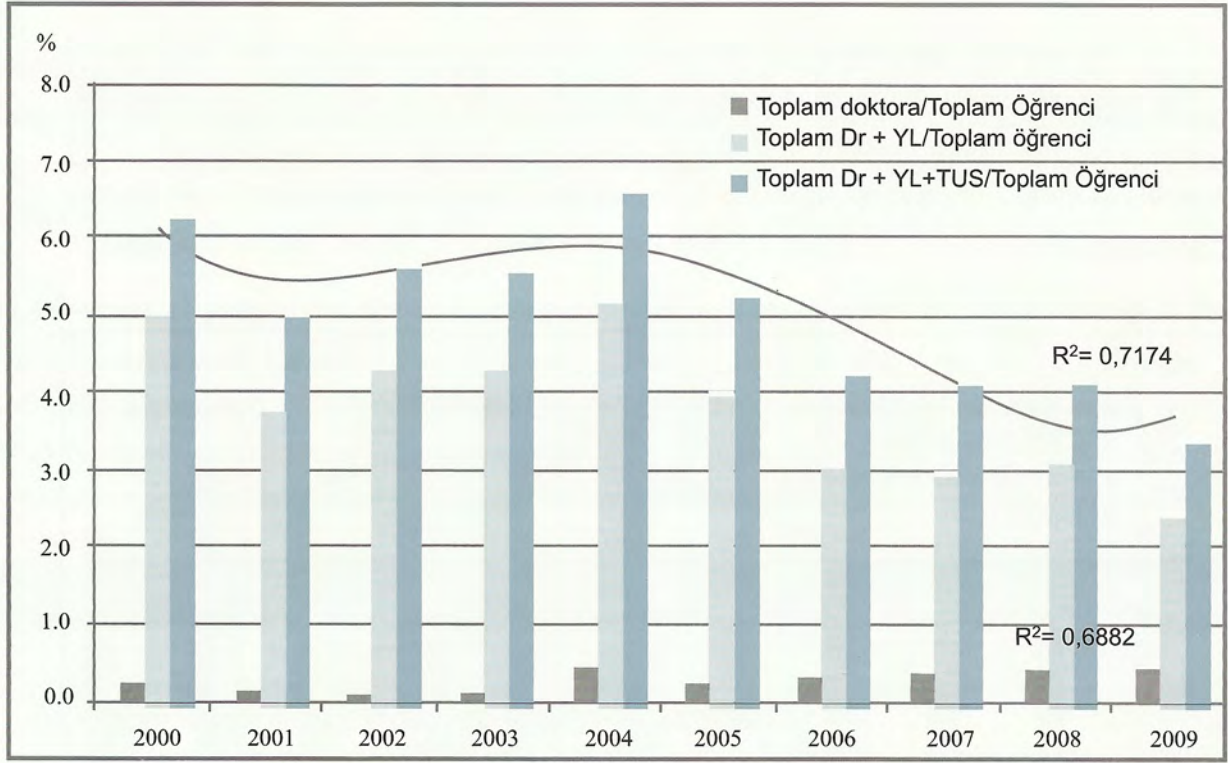




## Lisansüstü Eğitim

Lisansüstü eğitimdeki öğrenci sayısı bir üniversitenin araştırma kapasitesini doğrudan etkilemektedir. Üniversitemizdeki lisansüstü öğrenci sayısı stratejik planımızdaki araştırma hedeflerini gerçekleştirmek için yetersizdir. Başvuru sayısını arttırmak için bu sene yönetmelik değişikliği yapılmıştır. Lisansüstü eğitim politika belgesi yayınlanarak programların kalitesinin ve çeşitliliğinin artırılması için bir yol haritası çizilmiştir.





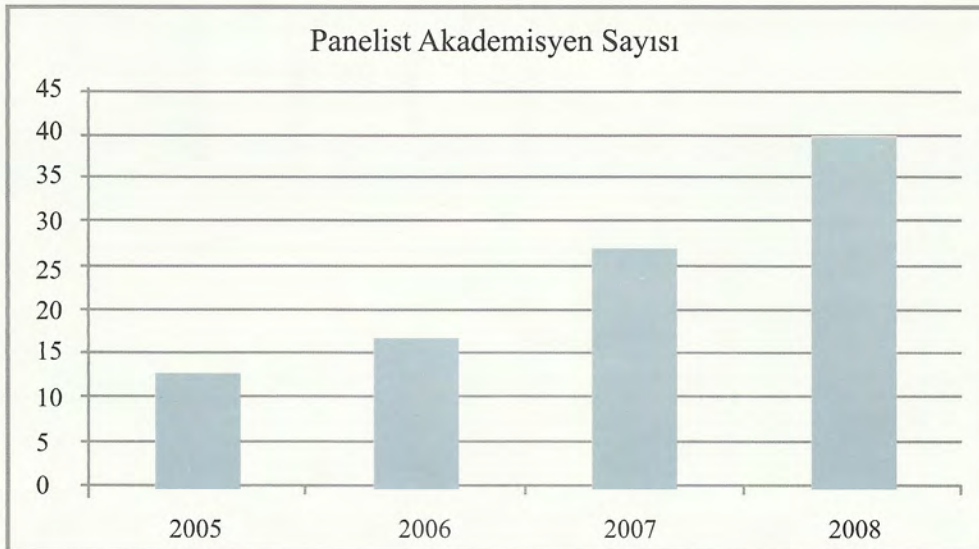


## Tübitak Projeleri

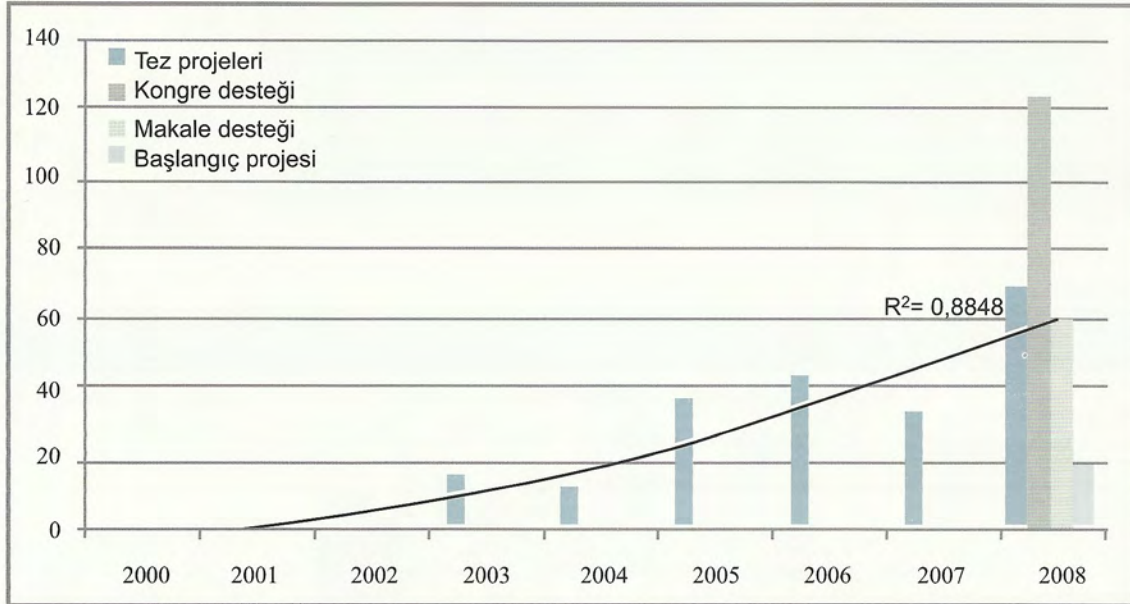
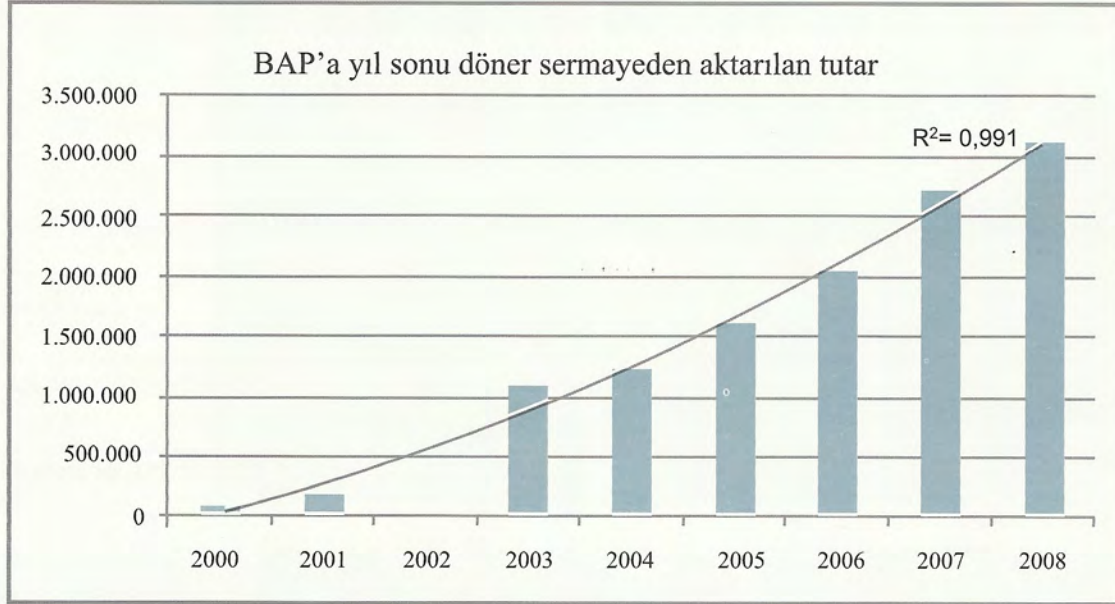
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ'DEN ÖNERİLEN VE DESTEKLENEN PROJELER			
Yıllar	Önerilen Proje	Desteklenen Proje	Toplam Destek Bütçesi (TL)
2000	15	0	0
2001	7	1	1.650
2002	18	5	53.000
2003	6	1	16.042
2004	29	6	33.200
2005	66	18	1.012.809
2006	57	24	3.050.976
2007	79	15	1.615.929
2008	72	27	3.845.319

	Üniversite	2003 (Bin YTL)*	2008 (Bin YTL)*	2008/2003
1	EGE Ü. (3)	320	10.051	31 katı
2	ANKARA Ü.	497	8.651	17 katı
3	İSTANBUL TEKNİK Ü.	677	8.086	12 katı
4	ORTADOĞU TEKNİK Ü.	1.323	8.024	6 katı
5	HACETTEPE Ü.	671	7.460	11 katı
6	SABANCI Ü.	193	4.918	25 katı
7	BİLKENT Ü.	494	4.804	10 katı
8	BOĞAZİÇİ Ü.	417	4.618	11 katı
9	ATATÜRK Ü. (2)	122	4.433	36 katı
10	PAMUKKALE Ü.(1)	20	3.845	192 katı

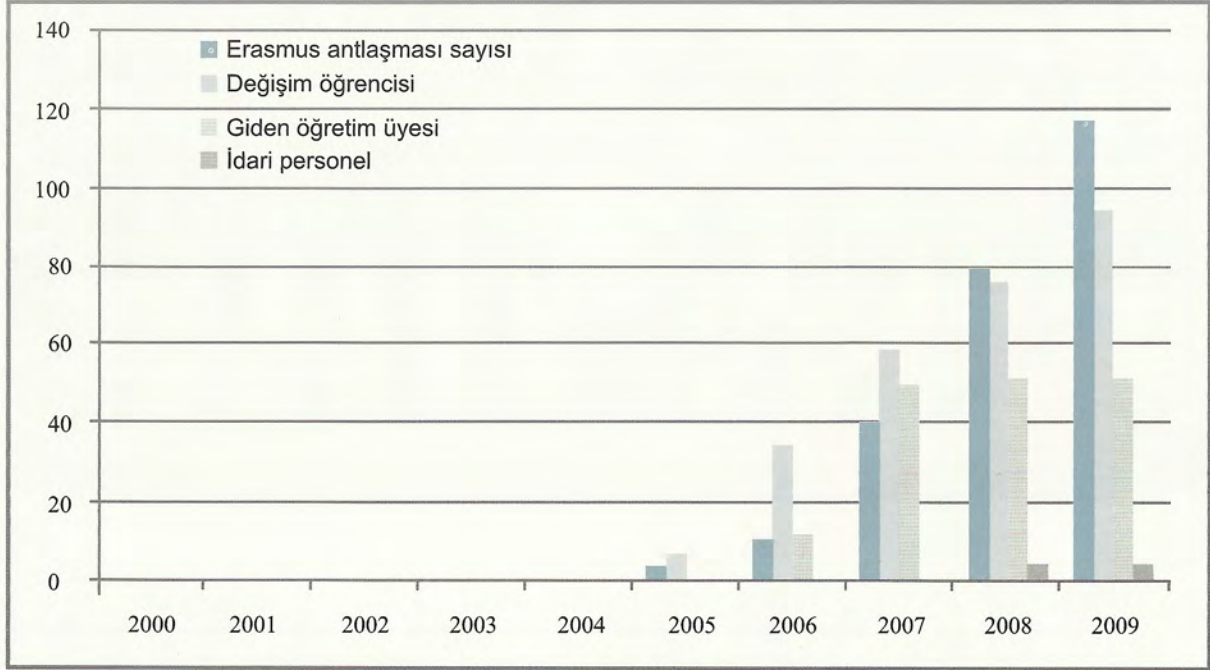
\*2008 Sabit Fiyatlarıyla



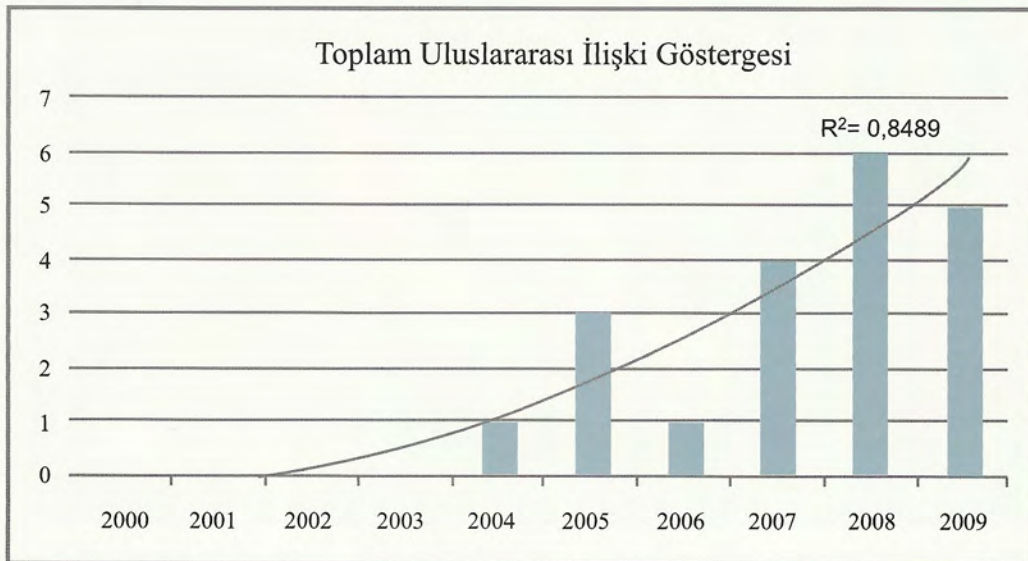
## Bilimsel Araştırma Projeleri Fonu



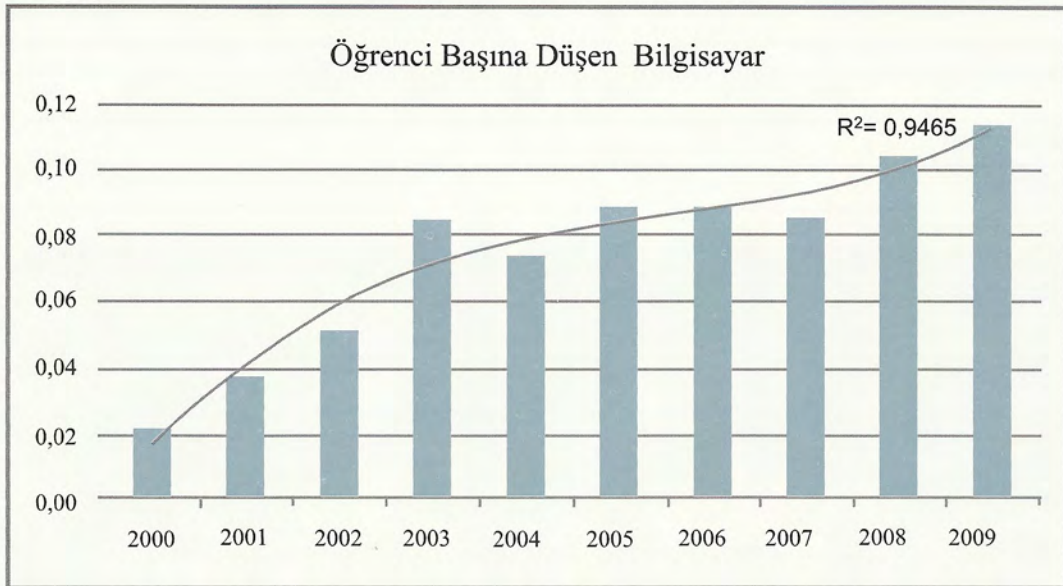
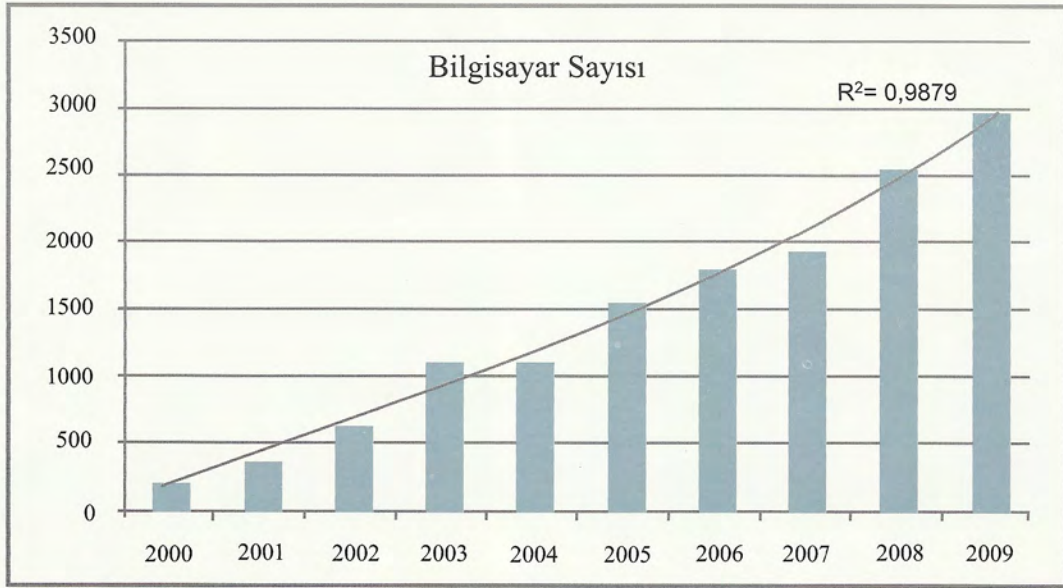
## Uluslararası İlişkiler

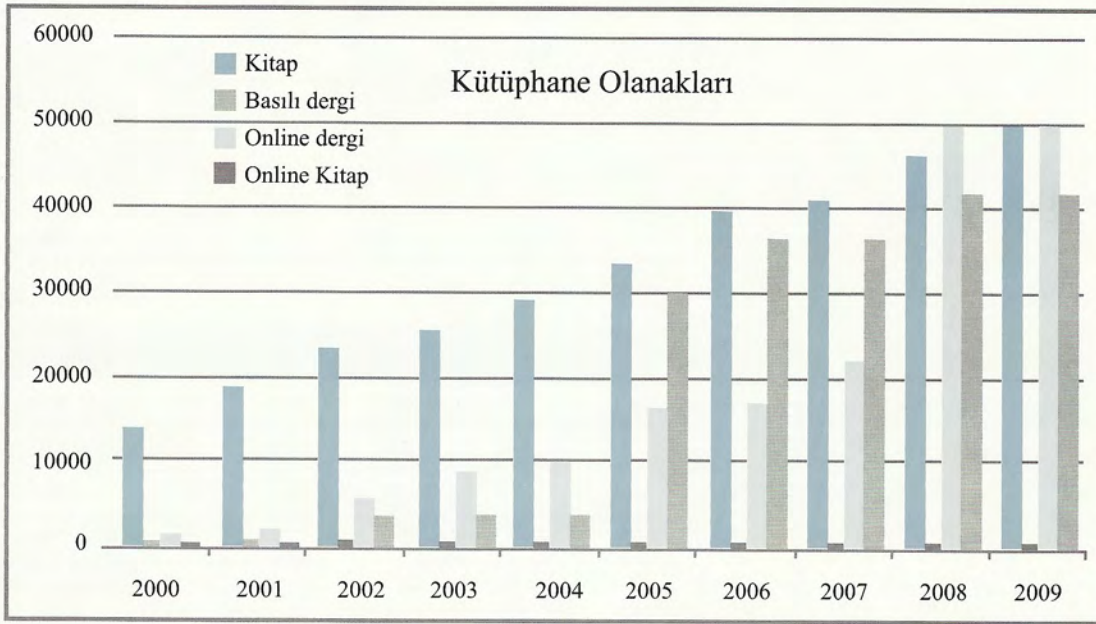
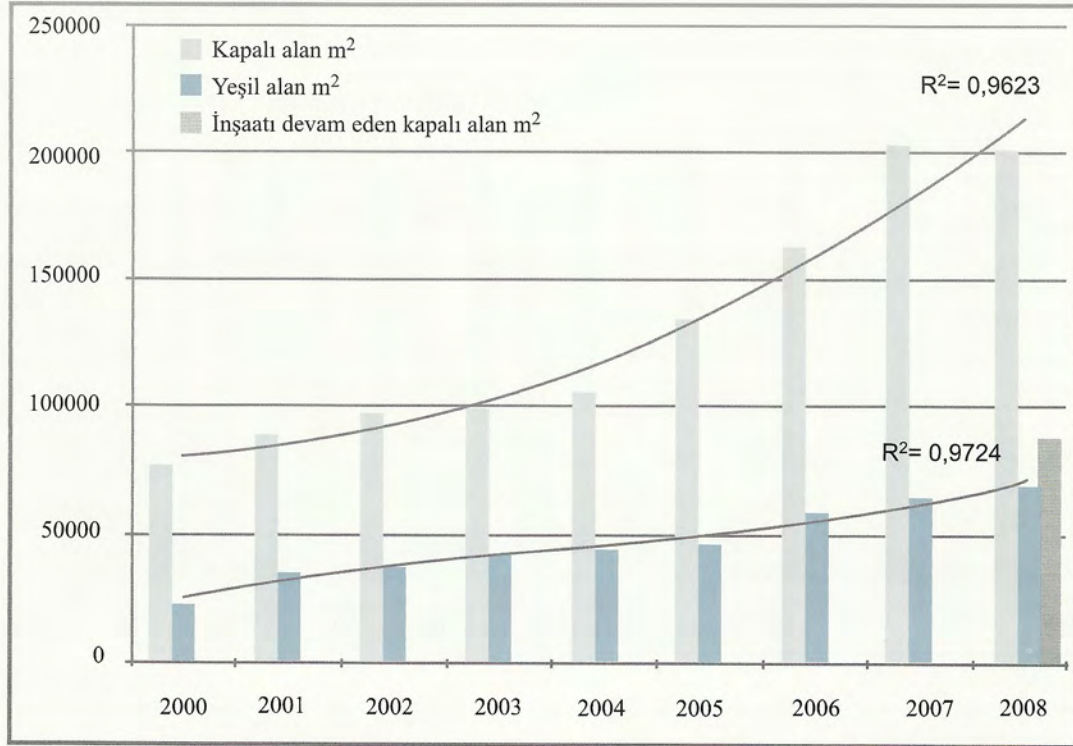


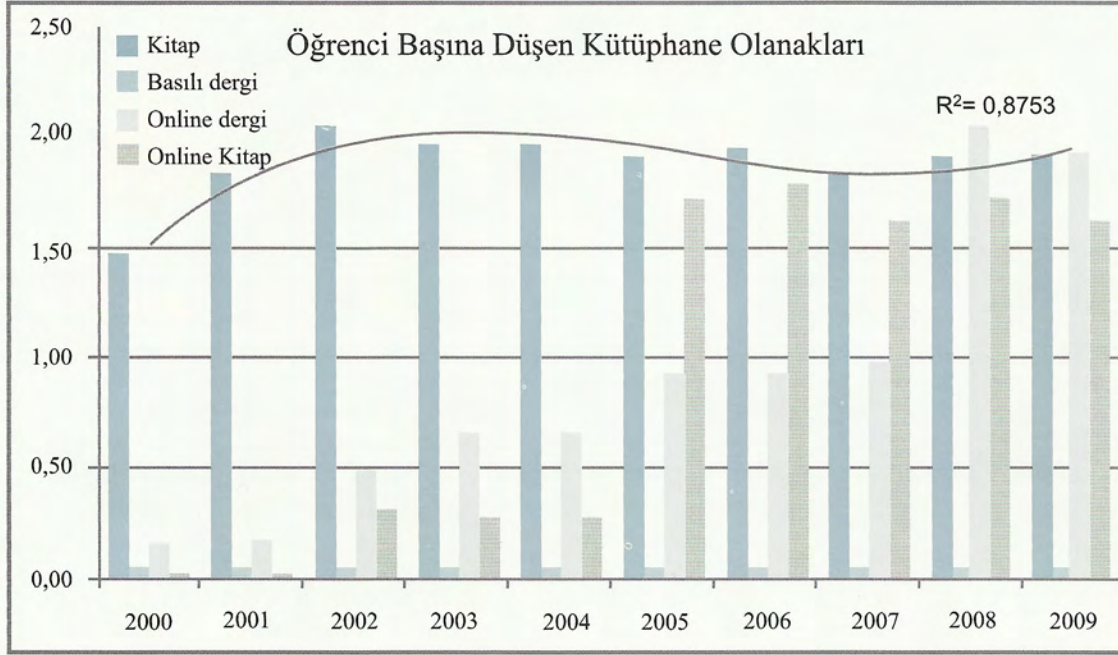
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Leonardo projesi	-	-	-	-	-	2	1	1	2	2
Cost projesi	-	-	-	-	1	1	-	2	2	-
İmzalanan Uluslararası antlaşma	-	-	-	-	-	-	-	1	2	2
Diğer AB projesi	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1



## Altyapı



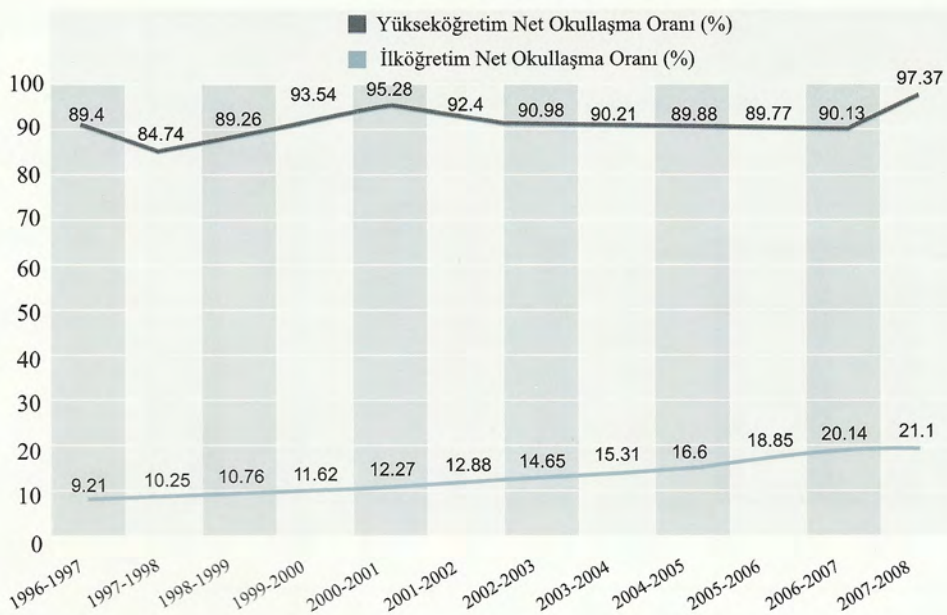
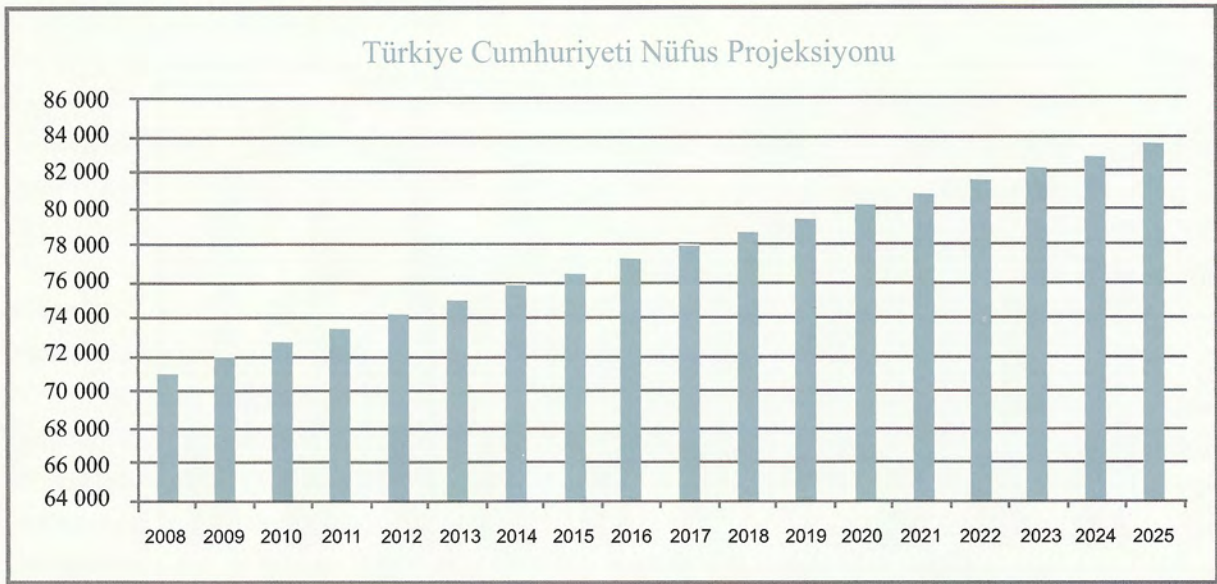




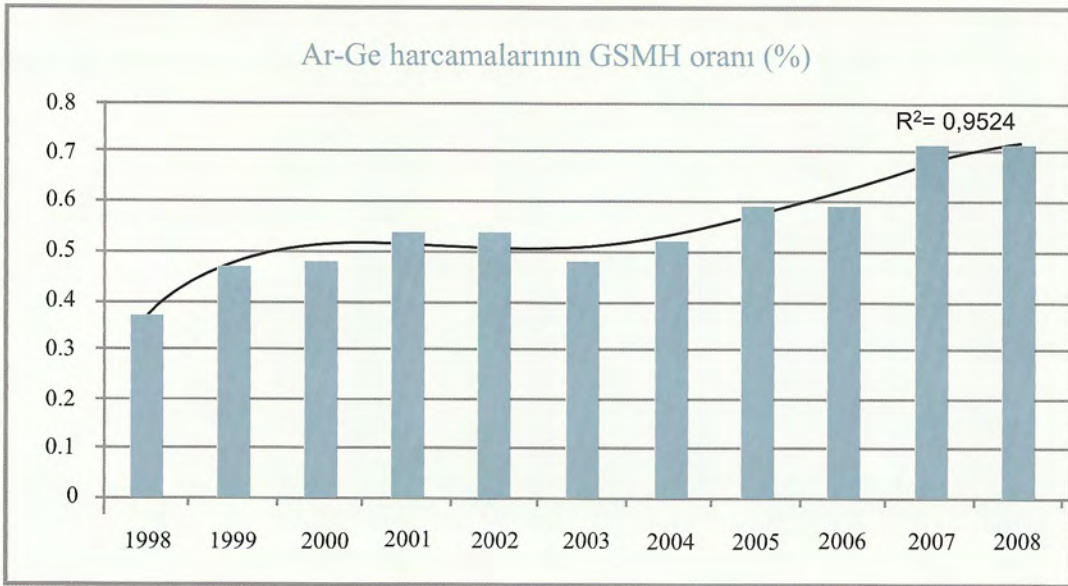
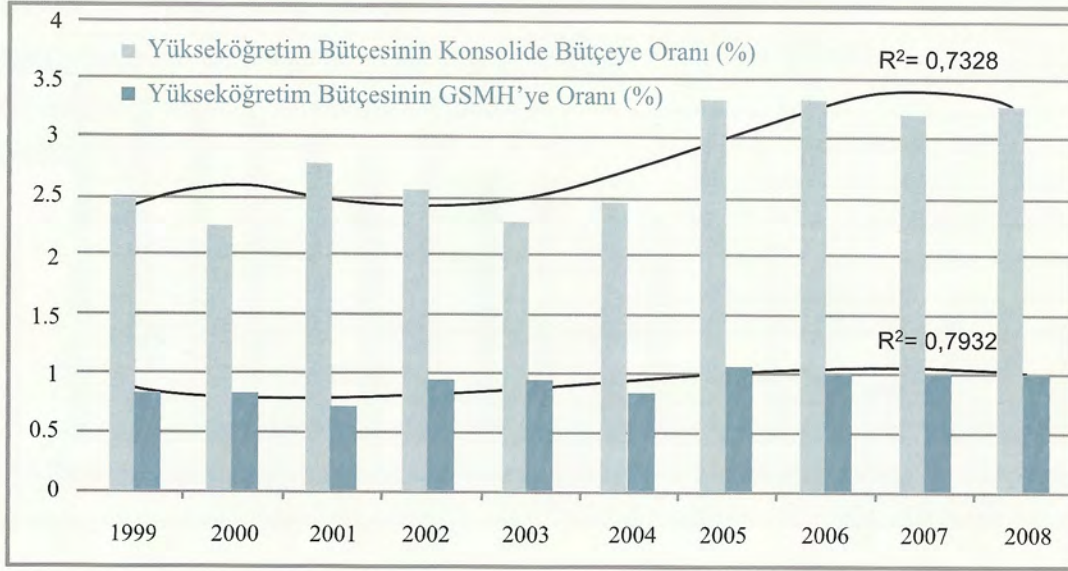
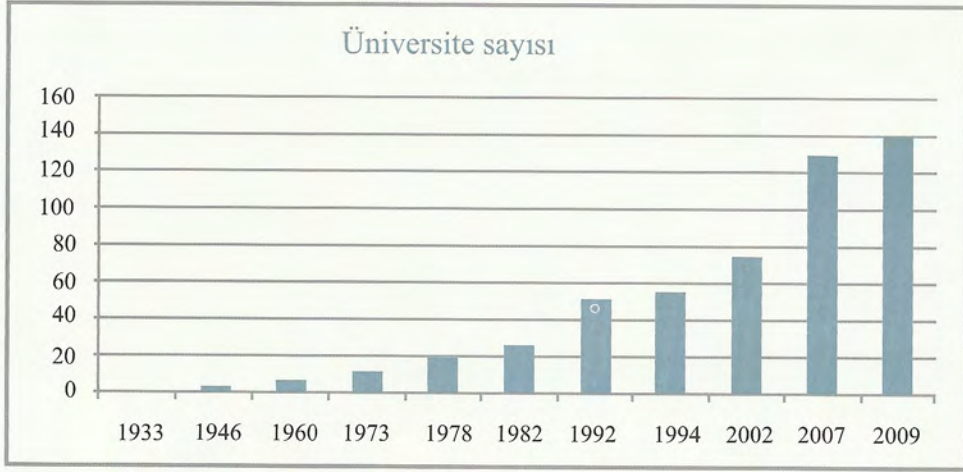
## Bölüm

# 4

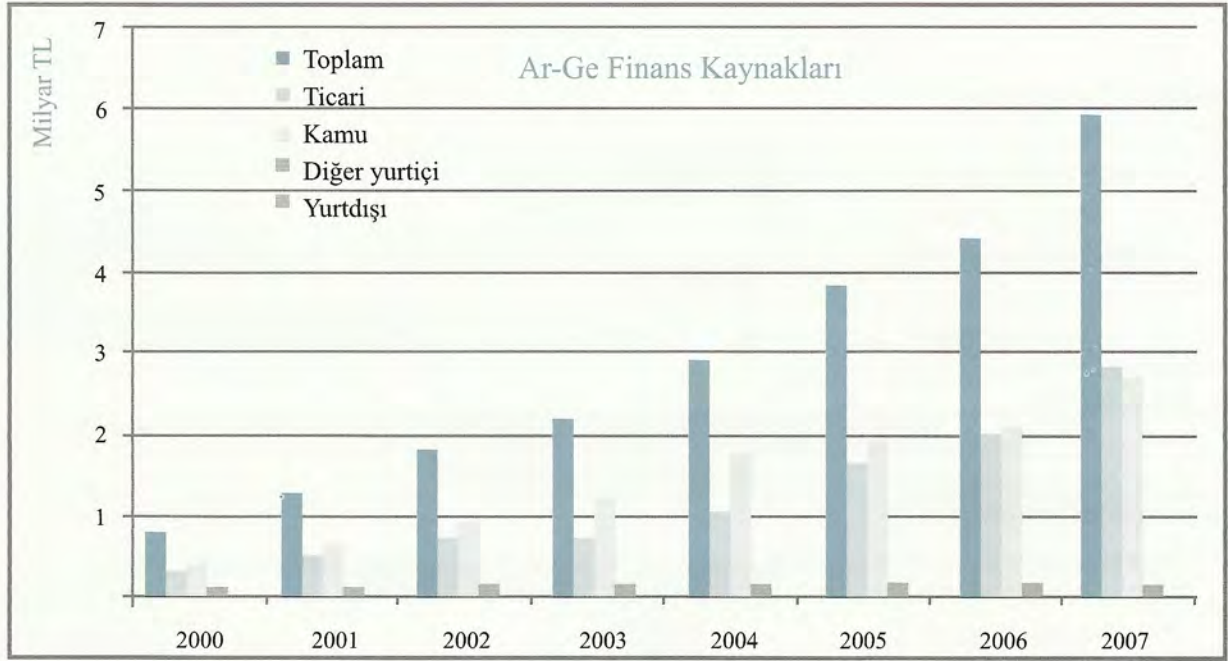
## Stratejik Planımızı Etkileyen Önemli Ulusal Göstergeler



TÜİK verilerinden alınmıştır.







TUİK, TUBİTAK gibi kurumlardan alınan veriler incelendiğinde önümüzdeki on yıllık dönemde yüksek öğretime olan talebin artmaya devam edeceği fakat eğitime ayrılan payın artış oranının bu talebin karşılanması açısından yetersiz kalacağı görülmektedir. Bu talebin üniversite sayısının artırılarak karşılanmasına devam edilirse, Pamukkale Üniversitesi'nin eğitim yatırımlarından alacağı payın göreceli olarak azalacağı tahmin edilebilir. Artan talebin modern teknolojinin olanakları kullanılarak karşılanması için çaba harcanması üniversitemizin öğretim elemanlarının üzerindeki ders yükünün artmasını önleyecektir. Bütçe kaynaklarındaki yetersizlik ise üniversite özgelirlerinin artırılması için çaba harcanmasını gerektirmektedir. Bu konuda gereken yasal düzenlemeler için ön çalışmalar yapıлып yetkili makamlara sunulmaktadır.

Ar-Ge harcamalarındaki artış, yapısında değişiklik ve bu konuda olan rekabet önümüzdeki dönemde önemli sonuçlara yol açacaktır. Tubitak ve diğer devlet kurumlarının sanayiye ayırdığı Ar-Ge kaynaklarını değerlendirirken, son yıllarda özel sektörün ayırdığı fonlarda gözardı edilmemelidir.

# Stratejik Plan Gerçekleşme Çizelgesi

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Üniversite kalite yönetim programı</b>											
Rektörlük eğitim projesi											
İSO 2001 çalışmaları											
Fakülte Belgesi çalışmaları											
EUA(European University Association)											
KALDER toplam kalite											
<b>Yabancı dil eğitimini geliştirme programı</b>											
Hazırlık sınıfı											
Erasmus için değişik diller											
<b>Araştırma geliştirme altyapı programı</b>											
Laboratuvar sayısı											
Laboratuvar destek personeli											
Araştırma görevlisi dağıtımı											
Öğrenci asistanlığı											
Laboratuvar cihazları											
PAÜ dergilerinin geliştirilmesi											
Arge Bilgi Sistemi(ARBİL)											
Enstitülerin organizasyonu											
Yeni araştırma merkezleri											
ULAG Ofisi											
Uluslararası ilişkiler programı											
<b>Akademik Kalite Geliştirme programı</b>											
Ücretsiz Dil kursu											
BAP tan kongre ve makale destek											
Akademik Kriterler											
Eğiticilerin eğitimi											
Konuk öğretim üyesi programları											
Kongre organizasyonu											
<b>Eğitim Kalitesini Geliştirme Programı</b>											
Derslik ve laboratuvar sayısı											
Derslik ve Laboratuvar Kalitesi											
Öğrenci Sayısı											
Yönetmelikler											
Değişim programları											
Kaliteli öğrencilerin çekilmesi											
Yandal/Çift anadal											
Meslek Yüksekokulları Programı											
Bologna kriterlerine uyum çalışmaları											







[www.pau.edu.tr](http://www.pau.edu.tr)